

Rapport de gestion

2025

Spitalzentrum
Centre hospitalier
Biel-Bienne



MEDIN au Lac

Pour une intervention au Centre de chirurgie ambulatoire, pour la convalescence à domicile

La médecine ne cesse d'évoluer. Une intervention chirurgicale sous anesthésie générale? Il y a encore quelques années, cela aurait été inconcevable sans une nuit d'hospitalisation. Aujourd'hui, dans de nombreux cas, non seulement la durée du séjour a considérablement diminué, mais même les opérations chirurgicales importantes peuvent désormais être réalisées en ambulatoire, sur demande.

Techniques douces

En effet, les technologies et méthodes chirurgicales utilisées pour de nombreux types d'interventions ont connu d'importantes évolutions. Les techniques mini-invasives et la chirurgie assistée par navigation favorisent une approche peu invasive: le nombre et la taille des incisions pratiquées diminuent, les saignements sont réduits et les techniques d'imagerie 3D permettent aux chirurgiennes et chirurgiens de s'orienter à la perfection pendant l'intervention. Dans le domaine de l'anesthésie également, des méthodes perfectionnées contribuent aujourd'hui à réduire l'atteinte physique liée à l'anesthésie.

Même les connaissances relatives à un accompagnement optimal avant et après une intervention chirurgicale ont progressé: nous savons aujourd'hui ce qui favorise un rétablissement complet et une bonne convalescence. La clé d'un retour en douceur à la vie quotidienne? Une mobilisation rapide, éviter la position allongée ou l'alitement – ainsi qu'un traitement de la douleur à la fois prudent et efficace.

De grands avantages pour de nombreux patientes et patients

Le fait qu'un nombre croissant d'interventions chirurgicales puissent être réalisées en toute sécurité et selon les normes de qualité les plus élevées, même en ambulatoire, offre des avantages considérables, et pas seulement pour le système de santé dans son ensemble. En effet, les opérations ambulatoires sont particulièrement attrayantes pour les patientes et patients.

Beaucoup apprécient de pouvoir profiter du confort de leur environnement familial à domicile pendant la phase de convalescence. Ne pas devoir passer la nuit à l'hôpital permet en outre de réduire l'exposition aux infections nosocomiales, qui peuvent être favorisées par un séjour prolongé. Enfin, une mobilisation rapide favorise également le rétablissement.

Le triage permet d'identifier les bon-ne-s patient-e-s

Il va sans dire que, même en ambulatoire, la sécurité de nos patientes et patients reste notre priorité absolue. Quel que soit le type d'intervention, la chirurgie ambulatoire ne convient pas à tout le monde. C'est pourquoi un triage précautionneux est effectué au préalable: les patientes et patients très âgé-e-s et les personnes souffrant de maladies graves ou multiples, par exemple, continuent d'être opéré-e-s à l'hôpital et bénéficient, pendant la phase post-opératoire, d'une prise en charge et d'une surveillance étroites par du personnel soignant professionnel dans une unité de soins.

Le déroulement d'une intervention ambulatoire est en outre soumis à des mesures organisationnelles veillant à des aspects de sécurité: de l'admission à la sortie – pour laquelle on veille par exemple à garantir la présence d'une personne accompagnante –, chaque étape est soigneusement planifiée, anticipée et organisée.



Curieux d'en savoir plus? **Un clic** suffit



Zinaida Turkusic

Cette infirmière spécialisée en psychiatrie ambulatoire et cheffe d'équipe a subi une petite intervention gynécologique au Centre de chirurgie ambulatoire MEDIN au Lac. L'opération a été pratiquée par Monika Favre, med. dipl., cheffe de clinique en gynécologie et obstétrique.

Petite intervention gynécologique, opération orthopédique de l'épaule ou opération chirurgicale d'une hernie inguinale: deux patientes et un patient nous ont offert un aperçu privilégié de leur expérience à MEDIN au Lac.

De leur arrivée au centre de chirurgie ambulatoire biennois tôt le matin jusqu'à la sortie autour de midi, ils nous font partager leur expérience patient-e.



Laurent Felder

Ce futur médecin spécialiste de Bienne a subi une opération d'une hernie inguinale à MEDIN au Lac. L'intervention a été pratiquée par la Dr med. Alexandra Roschi, cheffe de clinique en chirurgie.

Virage ambulatoire

Un modèle tarifaire développé à Bienne met en place les bonnes incitations

En 2025, le Centre hospitalier de Bienne, la Communauté d'achat HSK et le canton de Berne ont lancé un nouveau modèle tarifaire afin de promouvoir résolument le passage des interventions chirurgicales en ambulatoire. Une initiative pionnière qui a retenu l'attention dans toute la Suisse et qui permet à de nombreux patients et patientes supplémentaires de la région de Bienne – Seeland – Jura bernois de bénéficier d'une opération chirurgicale en ambulatoire en cas de problèmes de santé.



Naza Sefer

Crocheuse de Corgémont, Naza Sefer souffrait depuis longtemps de vives douleurs à l'épaule. La physiothérapie et les infiltrations lui ont apporté un soulagement temporaire, mais finalement, la seule solution restait l'opération. Elle a été opérée à MEDIN au Lac par le Dr Lukas Dommer, responsable de l'Orthopédie Sonnenhof Bienne.

**De retour à la maison le jour-même
de l'opération: une prise en
charge en toute sécurité de A à Z**

Table des matières

Avant-propos	2
---------------------	----------

L'année en point de mire

Gestion, prestations, ressources	12
Rapport du comité directeur	14
Cadres médicaux et de soins	17
Statistiques de personnel	21
Statistiques des patientes et patients	23

Finances

Comptes annuels consolidés selon Swiss GAAP RPC	33
Rapport de l'organe de révision	57
Comptes annuels selon Code des obligations	66
Rapport de l'organe de révision	81

Impressum

Éditrice

Centre hospitalier Bienne SA

Responsable de projet

Marie-Pierre Fauchère

Photographie

Marco Zaroni, Berne

Design/mise en page

artbeat graphic design, Berne

Centre hospitalier Bienne SA

Chante-Merle 84

Case postale

2501 Bienne

Téléphone 032 324 24 24

www.centre-hospitalier-bienne.ch

Avant-propos

En bonne voie au cœur du changement



Chère lectrice, cher lecteur

Le secteur de la santé est en pleine mutation. Qu'il s'agisse de la transition numérique, des technologies opérationnelles, des procédures basées sur l'intelligence artificielle ou de la médecine elle-même, tout s'accélère. Et le changement de paradigme qui, pour nombre d'hôpitaux, ne faisait encore que se profiler à l'horizon il y a quelques années, est aujourd'hui une réalité tangible: le remplacement – certes partiel, mais de taille – de la médecine stationnaire par les soins ambulatoires.

Une action tournée vers l'avenir

Le Centre hospitalier Bienne SA (CHB SA), quant à lui, est prêt. Depuis 2018, il a systématiquement développé les soins ambulatoires en créant peu à peu, au sein du pôle de santé situé près de la gare de Bienne, les conditions optimales pour proposer des services ambulatoires adaptés aux besoins. À Medin Biel/Bienne, des salles de consultation et d'examen ont été ouvertes progressivement sur 4800 m²; en 2024, 3000 m² supplémentaires ont été ajoutés à Medin La Tour, répartis sur 7 étages. Aujourd'hui, environ deux tiers des cliniques du CHB sont présentes à la gare. Le Centre de chirurgie ambulatoire Medin au Lac offre en outre, depuis 2022, des conditions optimales pour les interventions opératoires.

Le CHB SA s'impose en outre comme un véritable acteur de la transformation, en soutenant et favorisant le changement par le biais d'initiatives pionnières. Grâce à un modèle tarifaire conçu par nos soins et mis en œuvre dès 2025 dans le cadre de la collaboration avec le canton de Berne et le groupement d'achat HSK (Helsana, Sanitas, KPT), nous préparons le terrain pour la poursuite de la transition ambulatoire: l'ensemble du système de santé suisse pourrait bénéficier des expériences et données que nous recueillons, avant même l'entrée en vigueur d'EFAS.

Un résultat équilibré

Cette vision à long terme commence également à porter ses fruits sur le plan économique: en 2025, l'hôpital central de Bienne – Seeland – Jura bernois affiche pour la première fois depuis 2021 un résultat équilibré. Cela est d'autant plus important que, pour nous, l'immobilisme n'est pas une option. Parallèlement à notre projet de construction à Brügg, où les soins hospitaliers seront désormais dispensés dans un bâtiment fonctionnel et épuré, le pôle ambulatoire connaîtra bientôt sa dernière grande extension: dès 2027, en collaboration avec des institutions partenaires, des modèles de soins intégrés seront testés à la «Maison de la Santé».

Priorité aux soins intégrés

Une chose est sûre: seule une prise en charge intégrée permettra, à l'avenir également, de garantir une médecine de qualité pour toutes et tous et financièrement viable pour l'ensemble de la société. En tant que «hub» et hôpital central, nous participons avec conviction, dans un esprit de partenariat, à la mise en place d'un réseau régional de santé – par exemple, grâce à une collaboration

renforcée avec Spitex Biel-Bienne Regio SA. Mais ce n'est qu'un début. Afin de garantir des soins intégrés de haute qualité tout au long de l'itinéraire de soins, il faut que le plus grand nombre possible d'acteurs conjuguent leurs efforts à l'avenir.

Le changement à la tête du comité directeur – qui intervient dû au départ de Kristian Schneider après huit années riches en succès – est synonyme de transformation et d'évolution, mais également de continuité. Nous en sommes convaincus: sous la direction de son ancien directeur financier et nouveau CEO, Philippe Plodeck, le CHB SA poursuivra avec succès la tendance positive observée ces dernières années.

D'un point de vue stratégique, ce qu'il faut aujourd'hui, c'est le courage de poursuivre notre vision avec circonspection tout en contribuant activement à façonner le paysage de la santé en pleine mutation – tant sur le plan analogique que numérique.

Enfin, le conseil d'administration tient à remercier notre personnel soignant, nos médecins spécialistes ainsi que tous les autres expert-e-s et groupes professionnels, dont seule la collaboration bien rodée rend la médecine possible. Sans leur contribution et leur engagement sans faille, nous ne pourrions accomplir aucune de nos missions essentielles au service de la population.

Christoph Gyga
Président du conseil d'administration

Conseil d'administration

État au: 1.1.2026



Christoph Gygax



Stefan Stefaniak



Dr med. Hansulrich Blunier



Peter Kummer



Dr med. Nathalie Koch



Thomas Straubhaar

Président

Christoph Gygax

MÖRIGEN

Économiste (MBA).
Conseiller d'entreprise
et conseiller financier
indépendant.

Vice-président

Stefan Stefaniak

LIC. OEC. (MSC), LAUSANNE

Économiste et CEO Swiss-
coding SA. Chargé de cours
à la Faculté de médecine
de l'Université de Genève.

Membres

Hansulrich Blunier

DR MED., SCHÜPFEN

Spécialiste en médecine interne
générale. Médecin de famille,
co-fondateur et membre du
conseil d'administration de
Walk-in Lyss SA, co-fonda-
teur du réseau de médecins
SeelandNet et fondateur d'un
réseau de formation continue
pour futurs médecins de
famille (Prakt-Akademie).

Nathalie Koch

DR MED., LAUSANNE

Spécialiste en psychiatrie et en
psychothérapie, vice-présidente
de l'Institut suisse pour la for-
mation postgraduée et continue
(ISFM).

Peter Kummer

LIC. RER. POL., MÖRIGEN

Économiste d'entreprise,
Professor of Practice EPFL,
Senior Executive Consul-
tant CFF.

Thomas Straubhaar

LIC. RER. POL., THOUNE

Économiste d'entreprise;
consultant et manager tempo-
raire d'hôpitaux et cliniques
(mandats); président du
conseil hospitalier de l'Hôpi-
tal cantonal d'Obwald, Sarnen;
président du conseil d'admi-
nistration de l'Hôpital Bü-
lach SA; président du conseil
d'administration d'Airport
Medical Center (AMC), Kloten;
président du conseil d'admi-
nistration de Spital STS (Sim-
menthal-Thoune-Saane-
land) SA, Thoune; membre du
conseil d'administration de la
Forel-Klinik, Ellikon a.d. Thur;
membre du conseil de fonda-
tion du Centre de réadaptation
bernois Heiligenschwendi.

Comité directeur

État au: 1.1.2026



Philippe Plodeck



Prof. Dr med. Daniel Genné



Dr med. Marcus Laube



Dr rec. pol. Frederik Haubitz



Philippe Plodeck



Dr med. Anja Kruse



Dr med. Jérôme Mathis



Claudia Orpi



Barbara Schenker



Nadine Morgenthaler Beuttenmüller



Jonas Nyffeler



Gianni Imbriani

Membres

Philippe Plodeck

CEO *)

Prof. Dr med. Daniel Genné

Médecin-chef clinique de médecine, Co-CMO

Dr med. Marcus Laube

Médecin-chef médecine intensive, Co-CMO

Dr rec. pol. Frederik Haubitz

Directeur MEDIN Biel/Bienne

Philippe Plodeck

Directeur des finances
CFO

Dr med. Anja Kruse

Co-médecin-chef service de néphrologie, Co-CMO

Dr med. Jérôme Mathis

Médecin-chef clinique de gynécologie et obstétrique, Co-CMO

Claudia Orpi

Directrice Facility Management

Barbara Schenker

Directrice People & Culture
CHRO

Nadine Morgenthaler Beuttenmüller

Directrice soins / MTT
CNO

Jonas Nyffeler

Directeur Digital & Technology
CIO

Invité permanent

Gianni Imbriani

Responsable du développement de l'entreprise

*) depuis le 1.03.2026; auparavant CEO a.i.















Gestion, prestations, ressources

Une approche innovante et visionnaire

En tant qu'hôpital central, le Centre hospitalier Bienne SA joue un rôle clé dans la région de Bienne – Seeland – Jura bernois. Qu'il s'agisse d'un accident vasculaire cérébral, d'un infarctus, d'un cancer, d'une opération du rachis, d'une intervention gynécologique ou d'un accouchement, il propose des soins et de traitements de qualité dans tous les domaines de la médecine moderne, ainsi qu'une médecine aiguë de pointe accessible 24 heures sur 24. Outre une vaste palette de soins de base étendus, ses équipes d'expert-e-s offrent à la population, à proximité de chez elle, des soins spécialisés répondant aux exigences de qualité les plus élevées et adaptés à ses besoins.

De nos jours, toutefois, il convient de repenser les soins de santé – en prenant notamment en compte les modèles de soins intégrés. En effet, le groupe CHB ne se considère plus depuis longtemps comme un simple hôpital, mais comme un acteur proactif et un promoteur partenarial d'un réseau de santé qui, par le biais d'une étroite collaboration tout au long du parcours de soins, garantit à l'ensemble de la population l'accès à des soins intégrés, aussi coordonnés que possible.

Un partenariat tarifaire innovant ouvre la voie

Dans le contexte du virage ambulatoire, le CHB poursuit parallèlement le développement d'un pôle de santé ambulatoire à la gare de Bienne. Les patientes et patients y trouvent des conditions attractives, tandis que l'entreprise y réalise les gains d'efficacité nécessaires et y trouve des réponses à la pénurie de personnel qualifié. Au cours de l'exercice sous revue, cet établissement pionnier a en outre réussi à développer, avec le canton de Berne et la Communauté d'achat HSK (Helsana, Sanitas, KPT), un partenariat tarifaire innovant qui favorise le transfert des interventions chirurgicales vers le secteur ambulatoire – et qui suscite un vif intérêt dans toute la Suisse.

La clairvoyance dont fait preuve le CHB SA se manifeste également par le fait qu'il parvient non seulement à maintenir sa dynamique d'investissement, mais aussi à gagner continuellement de nouvelles parts de marché. En 2025, le groupe a réalisé un résultat équilibré.

Les pages suivantes examinent de plus près l'exercice 2025 et donnent un aperçu de l'analyse de la situation par comité directeur.



Ambulatoires et intégrés

Repenser les soins de santé

Le Centre hospitalier Bienne SA (CHB SA) dresse le bilan d'un exercice réjouissant. Malgré un contexte difficile, l'hôpital central de la région de Bienne–Seeland–Jura bernois a réussi à accroître une nouvelle fois ses parts de marché. Le développement stratégique du pôle de soins ambulatoires MEDIN Biel/Bienne, mené avec détermination, se traduit par une croissance soutenue – et montre ainsi la voie pour le développement futur. Pour le groupe CHB, une chose est claire: il s'agit aujourd'hui de repenser les soins de santé, et ce, en prenant particulièrement en compte, outre le développement des soins ambulatoires, les modèles de soins intégrés. Sur le plan financier, le CHB SA clôture l'exercice avec un résultat équilibré.

L'évolution du nombre de patientes et patients le confirme: l'avenir des soins réside dans les soins ambulatoires. En 2025, le groupe CHB a enregistré une hausse de 9,7% du nombre de consultations ambulatoires (visites) par rapport à l'année précédente. Les consultations ambulatoires des filiales consolidées ont même augmenté de 15,4%. La demande dans le secteur stationnaire (cas) s'est stabilisée avec une hausse de 1,4% (année préc.: +1%). Au total, le CHB SA a traité plus de 14 632 cas stationnaires et réalisé plus de 250 000 consultations ambulatoires. Il a ainsi réussi à renforcer durablement sa position et à accroître ses parts de marché.

Alors que dans le secteur stationnaire, ce sont principalement les offres de prestations spécialisées – notamment la chirurgie spinale, la cardiologie, la chirurgie vasculaire et la chirurgie pédiatrique – qui ont enregistré une croissance réjouissante, le CHB SA a également réussi à mettre en place, à MEDIN, un service de rhumatologie et immunologie, concrétisant ainsi une extension de l'offre attendue de longue date et ayant un rayonnement suprarégional.

Objectif: stratégie à deux sites

Pour l'avenir des soins de santé régionaux, le CHB SA poursuit une stratégie à deux sites qui vise à séparer systématiquement les processus ambulatoires des processus hospitaliers. Alors que les prestations ambulatoires, très demandées par la population, seront proposées à la gare de Bienne, dans un emplacement central,

l'activité du nouvel hôpital à Brügg sera principalement axée sur les prestations stationnaires et à la pointe de la technologie. En conséquence, les investissements stratégiques autour de la gare de Bienne se poursuivent. Les patientes et patients comme les collaborateurs et collaboratrices y trouvent des conditions attrayantes, tandis que l'entreprise y réalise les gains d'efficacité nécessaires tout en trouvant les bonnes réponses à la pénurie de main-d'œuvre qualifiée.

Prochaine étape d'extension: «Maison de la Santé»

Avec la «Maison de la Santé» située à l'Aarbergstrasse 72, la prochaine étape d'extension du pôle de santé ambulatoire sera déjà à portée de main dès 2027. Il est prévu d'y créer un centre de soins intégrés, de conseil et de rencontre où, en collaboration avec des partenaires des secteurs de la santé et du social, des offres innovantes seront développées pour faire face à l'augmentation attendue des maladies chroniques.

Le CHB SA prévoit également d'exploiter, au sein de la «Maison de la Santé», le centre pédiatrique ambulatoire MEDIN Kids – en réponse à l'augmentation constante des besoins en médecine pédiatrique. L'objectif est d'offrir des soins de proximité, en réseau et adaptés aux enfants, interdisciplinaires et centralisés. Pour financer cet investissement, la Fondation Santé des enfants Bienne a lancé des activités de recherche de fonds.

Partenariat tarifaire innovant pour les interventions ambulatoires

Au cours de l'exercice sous revue, l'hôpital central a franchi une nouvelle étape importante du virage ambulatoire: le transfert des interventions chirurgicales vers le milieu ambulatoire. L'élément clé est un nouveau modèle tarifaire limité à trois ans, créé dans le cadre d'un projet pilote par le CHB SA, le canton de Berne et la Communauté d'achat HSK (Helsana, Sanitas, KPT), qui permet de surmonter les incitations financières inopportunes – et suscite un vif intérêt dans toute la Suisse. Il est prévu de transférer chaque année 300 à 500 cas vers l'ambulatoire, des cas jusqu'alors traités en stationnaire, dans les domaines de la gynécologie, de l'orthopédie et de l'ORL. Au cours de la première année, le taux d'exploitation du potentiel de transition vers les soins ambulatoires a déjà pu être porté de 44% à 53%.

Soins ambulatoires en mode mobile – de l'hôpital à l'établissement médico-social

Des offres ambulatoires peuvent également être conçues en mode mobile. Dans le cadre d'une coopération avec le Ruferheim, par exemple, la clinique de gériatrie du CHB SA assure depuis début 2026 la prise en charge médicale des résidentes et résidents de la maison de retraite et de soins de Nidau. L'objectif est d'apporter encore plus de continuité et de qualité dans les soins destinés aux personnes âgées.

Chiffres clés

	2025	2024
Consultations ambulatoires	258 603	235 772
Sociétés du groupe consolidées intégralement	67 500	58 500
Centre hospitalier Bienne	191 103	177 272
dont au service des urgences	28 572	29 600
Patient-e-s stationnaires soins aigus	14 632	14 433
dont au service des urgences	8 513	8 254
dont au service des soins intensifs	940	999
Nuitées de séjour	61 160	63 256
Durée de séjour moyenne (nuits)	4,18	4,38
Nombre de lits	203	207
dont placés aux soins intensifs	8,0	9,0
Personnel (postes)*	1578,35	1519,72

	MIO. CHF	MIO. CHF
Produits d'exploitation	301,2	286,3
dont produits des patient-e-s	278,0	267,7
Charges d'exploitation	281,3	268,1
dont charges de personnel	190,6	182,0
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	16,8	15,5
Marge d'EBITDA	5,6%	5,4%
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, amortissements et loyers / coûts de restructuration (EBITDAR)	19,9	18,2
Marge d'EBITDAR	6,6%	6,4%
Perte de l'exercice (mio. CHF)	-0,7	-1,8

* Sans personnel externe et apprenti-e-s

Priorité aux soins intégrés: du niveau local au niveau suprarégional

Repenser les soins de santé exige aujourd'hui avant tout de prendre en compte le traitement, l'accompagnement et le suivi tout au long du parcours patient-e. Le groupe CHB mise donc de plus en plus sur la mise en réseau avec les acteurs en amont et en aval: tant au niveau régional que dans le cadre de la coopération suprarégionale. Ainsi, un nouveau partenariat stratégique avec Spitex Biel-Bienne Regio SA (SBBR SA)

permet notamment de faire avancer la vision commune des soins intégrés sur un pied d'égalité. Afin de jeter les bases d'un engagement à long terme, le SBBR SA a permis au CHB SA d'acquérir une participation minoritaire de 33%.

Au niveau suprarégional, l'hôpital central s'associe au «Réseau Bleu» avec quatre hôpitaux de Suisse romande – en formant ainsi le premier réseau de soins intercantonal de Suisse pour plus d'un million de personnes. En font partie l'Hôpital du Jura (JU), le Réseau Hospitalier Neuchâtelois (NE), les Établissements

Hospitaliers du Nord Vaudois (VD) et l'Ensemble Hospitalier de la Côte (VD). L'objectif est de rendre les soins de santé à la fois plus accessibles, mieux coordonnés et plus efficaces, afin d'améliorer la qualité des traitements et d'utiliser efficacement les ressources disponibles.

La CSS Assurance qui fait également partie de cette alliance a lancé une offre spécifique pour la région de Bienne – Seeland. Celle-ci met l'accent sur la coordination des soins de suivi et le soutien en cas de maladies complexes ou chroniques, ainsi que sur des offres dans le domaine de la prévention. Sur demande, à l'hôpital, une infirmière spécialement formée prend en charge le suivi et coordonne le traitement en étroite collaboration avec les médecins de famille, les spécialistes et d'autres thérapeutes.

La pénurie de personnel qualifié reste un défi

Les soins intégrés apportent certes quelques réponses à la pénurie de personnel qualifié. Il convient toutefois de rester attentif à ce défi. Le CHB SA continue donc de tout mettre en œuvre pour renforcer en permanence son attractivité auprès de ses collaborateurs et collaboratrices actuels et futurs, en optimisant les conditions de travail, en créant des perspectives d'évolution professionnelle et en incarnant une culture d'entreprise inspirante. En 2025, elle a décidé et mis en œuvre – pour la deuxième fois après 2022 – les mesures salariales les plus importantes de tous les hôpitaux et cliniques du canton de Berne.

Nouvel hôpital: phase d'avant-projet achevée

Le projet de nouvel hôpital à Brugg, dont la mise en service est prévue pour 2032, contribue de manière significative à l'attractivité durable du CHB SA en tant qu'employeur. En 2025, la phase d'avant-projet a pu être menée à bien et, grâce à un échange intensif avec les groupes d'utilisateurs et utilisatrices internes, le concept architectural 4.0 a été développé; il fera l'objet d'une demande de permis de construire dès 2027.

Analyse du potentiel du site de Beaumont en cours

La valorisation du site de Beaumont, qui sera inoccupé à partir de 2032, est toutefois indispensable au financement de la nouvelle construction. Afin d'explorer le potentiel urbanistique de cette surface d'environ 87 000 m² pour la population et de proposer une démarche appropriée, le CHB SA, en tant que propriétaire, a lancé une analyse de potentiel en collaboration avec la Ville de Bienne. Dans le cadre d'un vaste processus participatif, les personnes intéressées ont pu, au cours de l'année sous revue, faire part de leurs besoins et s'informer de l'avancement des travaux. Les résultats seront publiés mi-2026. Le produit de la vente du site servira à garantir durablement une offre de soins de santé attractive et de proximité pour Bienne et sa région.

Résultat financier équilibré

Les finances du CHB SA continuent d'évoluer favorablement. Les comptes consolidés, qui tiennent également compte des participations dans Ambulance Région Bienne SA, Au Cœur de Bienne SA, Dolomed SA, EndoDia SA, Praxis à la Gare SA et CHB Apotheke SA, affichent pour 2025 une augmentation de 5,2% du produit d'exploitation, qui s'élève à 301,2 millions de francs (année précédente: 286,1 MCHF). Les charges d'exploitation ont augmenté de 4,9% pour atteindre 281,3 millions de francs (année préc.: 268,1 MCHF), la hausse des prix ayant également eu un impact notable. Le résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA) s'élève à 16,8 millions de francs, ce qui est réjouissant (année préc.: 15,5 MCHF). Avec 5,6% du résultat d'exploitation (année préc.: 5,4%), la marge EBITDA affiche également une hausse réjouissante. Compte tenu du résultat financier et d'un amortissement exceptionnel de 1,7 million de francs en rapport avec le projet de nouvelle construction, le résultat s'est soldé par une perte de 0,7 million de francs (année préc.: perte de 1,8 MCHF). Au 31 décembre 2025, le total du bilan s'élevait à 312,8 millions de francs (année préc.: 302,2 MCHF). Avec un ratio de fonds propres s'élevant à 25,7% (année préc.: 26,5%) le CHB SA

bénéficie d'un financement conforme aux usages du secteur.

La pérennisation des investissements comme ligne directrice

Le développement réussi du secteur ambulatoire le montre clairement: le groupe CHB est sur la bonne voie et pose les jalons stratégiques nécessaires à un succès durable. L'hôpital central est convaincu qu'il parviendra à pérenniser ses investissements.

Grâce au soutien de professionnel-le-s de santé qualifié-e-s, de ses médecins, personnels soignants et bon nombre d'autres expertes et experts, il dispose d'atouts décisifs pour relever avec succès les défis à venir.

Transformation progressive et nouvelles perspectives

Au cours des prochaines années, la mise en réseau avec les acteurs en amont et en aval du parcours patient-e – que le CHB SA s'efforce résolument de promouvoir – sera décisive. C'est également dans ce contexte qu'il convient d'envisager la transformation visée par la stratégie d'entreprise 2022–2028: en effet, le groupe CHB ne se considère plus depuis longtemps comme un simple hôpital, mais comme un acteur et un promoteur partenarial d'un réseau de santé garantissant à la population l'accès à des soins intégrés efficaces. Cela est d'autant plus important que ces derniers garantissent une utilisation durable des ressources financières et humaines pour l'ensemble de la société, notamment au vu de l'évolution constante des coûts.

Une chose est sûre: en tant que «hub» de la région de Bienne–Seeland–Jura bernois, le Centre hospitalier Bienne SA joue d'ores et déjà un rôle majeur dans le réseau régional de santé. Cela se reflète notamment dans le projet de réorganisation coordonnée des services de secours, actuellement à l'étude dans le cadre de la stratégie cantonale de santé menée par Inselgruppe, Schutz und Rettung Bern et Ambulance Région Bienne SA. Outre la garantie d'une offre de soins de base élargie, le groupe CHB s'engagera à l'avenir, au sein du vaste réseau de santé en devenir, à développer des soins spécialisés

de proximité qui répondent aux besoins de la population tout en satisfaisant aux exigences de qualité les plus élevées.

Nous remercions nos patientes et patients, les médecins référentes et référents, nos partenaires ainsi que nos collaboratrices et collaborateurs pour leur fidélité et leur confiance.

Philippe Plodeck
CEO

Le Rapport annuel 2025 du Centre hospitalier Bienne SA fonde son rapport de gestion sur les comptes consolidés établis selon Swiss GAAP RPC, qui tiennent également compte des participations dans les sociétés Ambulance Région Bienne SA, Au Cœur de Bienne SA, Dolomed SA, EndoDia SA, Praxis à la Gare SA et CHB Apotheke SA. Les comptes annuels commerciaux conformes au Code des obligations (CO) font partie intégrante du rapport de gestion 2025 et sont publiés en annexe.

Cadres médicaux et de soins

État au: 1.1.2026

Prof. Dr Daniel Genné,
Dr Marcus Laube,
Dr Anja Kruse,
Dr Jérôme Mathis,
Co-CMO



Direction médicale

Anesthésie

Médecin-chef:
Dr Reto Basciani
Médecin-chef adjoint:
Prof. Dr med. Dr phil.
Gabor Erdős
Médecins adjoint-e-s:
Dr Thomas Graf,
Dr Iris Henzi,
Dr Ameli Kruse,
Dr Markus Schily

Clinique de chirurgie

Médecin-chef:
Prof. Dr Carsten Viehl
Médecin-chef adjoint:
Dr Antoine Oesch
Médecins adjoint-e-s:
Dr Boris Schiltz,
Dr Seline Voney
Médecins agréés:
Prof. Dr Ralph Peterli,
Dr Daniel Tassile
Médecins agréés chirurgie maxillo-faciale / art dentaire:
Dr med. dent. Thilo Franze, Dr med. dent. Luca Pirracchio, Dr med. dent. Marco Stucki

Endocrinologie & Diabétologie

Co-médecins-chefes:
Dr Sandrina Bervini,
Dr Sandra Fatio

Clinique de gynécologie et obstétrique

Médecin-chef:
Dr Jérôme Mathis
Médecins-chef-fe-s adjoint-e-s:
Dr Caroline Eggemann,
Dr Duc Edouard Ha

Médecins adjoint-e-s:

Dr Sarah Decaillet,
Dr Boriana Jahns,
Dr Raphaël Pelletier
Médecins agréé-e-s:
Dr Karin Borner
Niederhauser, Dr Ewa Degenhardt Podstolski,
Dr Martin Hermstrüwer,
Prof. Dr Uli Herrmann,
Dr Murielle Huguelet
Jordi, Dr Urs Kalberer,
Dr Robert Oehler,
Dr Tzwetelina Spini,
Dr Annina Stämpfli,
Dr Torsten Überdieck,
Dr Sibylle Zbären

Gastroentérologie

Médecin-chef:
PD Dr Bruno Balsiger
Médecin adjointe:
Kontrauskaite Rasa,
méd. dipl.

Centre vasculaire

Médecin-chef:
Dr Lea Attias-Widmer
Médecins adjoint-e-s:
PD Dr Sarah Bernhard,
Dr Lyubov Chaykovska,
Dr Andreas Erdmann,
Dr Mauricio Fortuna,
Dr Miguel Girona,
Dr Vincent Poffet,
Dr Sébastien Vedani
Médecins agréé-e-s:
Prof. Dr Do Dai-Do,
Dr Fabienne Gübelin
Anic, Dr Susanne Constantinescu

Gériatrie

Co-médecins-chefes:
Dr Nadège Barro-Belaygues, Dr Sophie Condrau

Oto-rhino-laryngologie

Médecin-chef:
Dr Cilgia Dür
Médecins agréé-e-s:
Dr Ariane Baumann,
Dr Jörg Dähn,
Dr Isabelle Giudicelli,
Dr Stefanie Gut-Althaus,
Dr Hansruedi Kündig
Dr Stefanie Siegrist

Médecine intensive

Médecin-chef:
Dr Marcus Laube
Médecins adjoints:
Dr Reto Etter,
Dr Dirk Springe

Cardiologie

Médecin-chef:
PD Dr Rainer Zbinden
Médecins adjoint-e-s:
Dr Roberto Galea,
Dr Corinna Heinisch,
Dr Tomasz Kujawski,
Dr Mathieu Stadelmann
Médecins agréés:
Dr Thomas Gotthardt,
Dr Pierre-Frédéric Keller,
Florian Rey, méd. dipl.

Clinique pour enfants Wildermeth

Chirurgie pédiatrique

Médecin-chef:
Dr Philippe Liniger
Médecin adjoint:
Dr Benjamin Liniger

Pédiatrie

Médecin-chef:
Dr Rodo von Vigier
Médecins adjoints:
Dr Harald Blank,
Dr Mathias Gebauer,
Dr Reto Villiger
Médecin agréée:
Dr Kristin Kernland Lang

Clinique de médecine

Médecin-chef:
Prof. Dr Daniel Genné
Médecins adjoint-e-s:
PD Dr Charles Béguelin,
Dr Urs Führer, Dr Anne-Chantal Lambert,
Dr Stefanie Nicolaus,
Dr Arnold Probst,
Dr Sylvie Quirici Haeny

Néphrologie

Co-médecins-chefes:
Dr Anja Kruse,
Dr Andrea Böttcher
Médecin adjointe:
Dr Cecilia Czerlau

Neurologie

Médecin-chef:
Dr Hans Pihan
Médecins adjoint-e-s:
Dr Pamela Correia,
Dr Katharina Fuhrer,
Dr Saskia Steinheimer,
PD Dr Frédéric Zubler
Médecins agréés:
Prof. Dr Jürg Lütischg,
Dr Jindrich Strnad

Médecine des urgences

Médecin-chef:
Dr Simon Bosbach
Médecin-chef adjoint:
Dr Eric Hüttner
Médecins adjointes:
Dr Monika Haberkern,
Eva Maria Kifmann,
méd. dipl., Dr Sabine Thomke

Oncologie

Médecin-chef:
Dr. Grit Richartz
Médecins adjointes:
Dr Ilianna Galli-Vareia,
Dr Sonja Stettler

Hématologie

Médecins adjointes:
Dr Annette Winkler
Vatter, Dr Anna Wieland

Ophthalmologie

Médecins agréé-e-s:
Dr Elisabeth Graeff,
Dr Alex Heuberger,
Prof. Dr Bernhard Jurklics

Orthopédie Sonnenhof Bienne

Responsable:
Dr Lukas Dommer
Co-Responsable:
Dr Markus Hanke

Pied et cheville

Co-responsable:
Dr Christoph Huber,
Prof. Dr Fabian Krause
Médecin adjointe:
Dr Dagmar Kolb
Médecins agréé-e-s:
Dr Sabra Germann,
Dr Manfred Stucki

Épaule et coude

Responsable:
Dr Lukas Dommer,
Dr Ulf Riede, Prof. Dr Matthias Zumstein

Hanche et bassin

Responsable:
Dr Marc Attinger
Co-responsable:
Dr Markus Hanke

Genou

Responsable:
Dr Philipp Schott
Responsable suppl.:
Dr Philipp Henle

État au: 1.1.2026

Nadine Morgenthaler
Beuttenmüller,
Directrice soins / MTT, CNO



Direction soins infirmiers / MTT

Main

Médecins agréé-e-s:
Dr Céline Bratschi,
Dr Reto Fuhrer,
Dr Michaela Hamel,
Dr Helen Segmüller

Pneumologie

Médecin-chef:
Dr Daniele Marino
Médecin adjointe:
Dr Lize Kiakouama
Médecins agréé-e-s:
Dr Magdalen Gürtler,
Dr Lukas Graf, Dr Anke
Schertel, Dr Annina Rytz

Radiologie

Médecin-chef:
Prof. Dr Zsolt Szücs
Médecin adjointe:
Dr Ursula Tesche

Radio-oncologie

Médecin-chef:
PD Dr Evelyn Herrmann

Rhumatologie & Immunologie

Médecin-chef:
PD Dr. Luca Seitz
Médecins adjointes:
Dr Adela Sarbu, Dr Anna
Walder

Chirurgie spinale

Médecin-chef:
PD Dr Gregory Jost

Clinique d'urologie

Médecin-chef:
Prof. Dr Roland Seiler-
Blarer
Co-médecin-chef:
PD Dr Dominik Abt
Médecin adjointe:
Dr Jennifer Seiler-Blarer
Senior Consultant:
Dr Adrian Sieber

Formation professionnelle Soins/MTT

Resp.: Katrin Mätzener
Resp. suppl.:
Brigitte Moning

Gestion des capacités et flux de patient-e-s (GCF)

Co-resp. GCF:
Renate Stucki
(Gestion des patient-e-s),
Olivier Tschudi
(Management du bloc
opératoire)
Resp. d'équipe Case
Management &
conseil social:
Gabriela Tschanz
Resp. d'équip Pool:
Sabrina Scassa
Resp. d'équipe Guest
Relation Management:
Clémence Lauthier
Resp. d'équipe Transport
de patient-e-s: Naser
Demiraj

Développement pratique des soins infirmiers

Resp.: Marie Boeckle
Experte-e-s en soins:
Thomas Banfi, Monika
Ehrat, Aurélie Guerne,
Marie Noël de Tilly,
Tiziana Passarelli, Pia
Rüfenacht, Caroline Suri
Management Support
CNO
Nicole Mellenberger

UO Spécialités

Resp.: Valérie Miauton
Anesthésie
Resp.: Stefan Oswald
Resp. d'équipe:
Mathieu Baillif

Urgences

Resp.: Nicole Fischer
Resp. d'équipe:
Xenja Jakob
Resp. d'équipe Urgences:
Begona Cibran, Valério
Costa

Soins intensifs

Resp.: Barbara Gerber
Resp. d'équipe:
Andrea Bigler, Rainer
Moseler, Eveline Keller

Domaine du bloc opératoire

Resp.: Peggy Candillon
Resp. d'équipe TOA:
Katia Perez
Resp. d'équipe
positionnement:
Magnus Mabele Julien
Resp. d'équipe
logistique OP:
Ivan Papa
Resp. d'équipe AEMP:
José Oliveira

UO Unités de soins

Resp.: Manuela Moser

Unité de soins A1/2

Resp. d'équipe:
Marina Schranz,
Caroline Suri

Unité de soins C 1/3

Resp. d'équipe:
Silvia Pauli,
Jasmine Santschi

Unité de soins D7/8:

Resp. d'équipe:
Judith Linder

Unité de soins E 7/8

Resp. d'équipe:
Julia Walser

Unité de soins C 4/5

Resp. d'équipe:
Stefanie Aeberhard,
Florian Baumann

Unité de soins E 4/5

Resp. d'équipe:
Céline Mäder

Unité de soins F 4/5

Resp. d'équipe:
Valérie Ventimiglia,
Loise Secchi

UO Clinique de gynécologie et obstétrique

Resp.: Jutta Gerber

Unité de soins B 1/3

Resp. d'équipe: Marina
Beljic, Laure Schaeffer

Service ambulatoire de gynécologie/urgences CHB

Resp. d'équipe:
Noémie Bravi Tordoni

Gynécologie MEDIN / Schöpfen

Resp. d'équipe: Eva Fund

Santé sexuelle

Co-resp. d'équipe:
Claudia Maurer,
Andrea Mäder

Maternité

Resp.: Yolanda Mattmann
Resp. d'équipe:
Myriam Schwab

UO Services ambulatoires

Resp.: Franziska Stolz

Clinique de jour

Resp. d'équipe:
Aurélien Graber

Urologie

Resp. d'équipe:
Beatrix Leiser

Service ambulatoire de chirurgie

Resp. d'équipe:
Tabea Bernhardt

Cardiologie

Co-resp. d'équipe:
Jessica Kottelat

Centre vasculaire

Resp. d'équipe:
Christa Geiser

Oncologie

Resp. d'équipe:
Anna Meinen

Service ambulatoire de médecine

Resp. d'équipe:
Tania Sofia Da Conceição
Marques

Néphrologie/dialyse

Resp. d'équipe:
Line Schaller, Monika
Keller

UO Clinique pour enfants

Clinique pour enfants service ambulatoire / urgences

Resp.: Stephanie Wyss
Resp. d'équipe:
Lara Dietrich

Clinique pour enfants surveillance / néonatalogie U1

Resp.: Irène Fankhauser
Resp. d'équipe:
Sandra Manar

Thérapies

Ergothérapie

Resp.: Laura Jeannes

Diététique

Resp.: Karin Hangartner

Logopédie

Resp.: Sandra Bucher

Physiothérapie

Resp.: Angèle Thijs
Resp. d'équipe:
Simon Lehmann,
Aurélien Mardegan,
Marlies Oberli

Médecins-chefes et médecins-chefs

État au: 1.1.2026



PD Dr Dominik Abt
Co-médecin-chef clinique d'urologie



Dr Lea Attias-Widmer
Médecin-chef service d'angiologie



PD Dr Bruno Balsiger
Médecin-chef service de gastroentérologie



Dr Reto Basciani
Médecin-chef service d'anesthésie



Dr Nadège Barro-Belaygues
Co-médecin-chef service de gériatrie



Dr Sandrina Bervini
Co-médecin-chef service d'endocrinologie & diabétologie



Dr med. Andrea Böttcher
Co-médecin-chef service de néphrologie



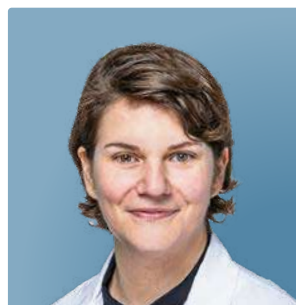
Dr Simon Bosbach
Médecin-chef médecine des urgences



Dr Sophie Condrau
Co-médecin-chef service de gériatrie



Dr Lukas Dommer
Responsable du site Orthopédie Sonnenhof Bienne



Dr Cilgia Dür
Médecin-chef service d'ORL



Dr Sandra Fatio
Co-médecin-chef service d'endocrinologie & diabétologie



Prof. Dr Daniel Genné
Médecin-chef clinique de médecine, Co-CMO



PD Dr Gregory Jost
Médecin-chef service de chirurgie spinale



Dr Anja Kruse
Co-médecin-chef service de néphrologie, Co-CMO



PD Dr phil. Markus Lampert Waldner
Pharmacien-chef pharmacie publique



Dr Marcus Laube
Médecin-chef médecine intensive,
Co-CMO



Dr Philippe Liniger
Médecin-chef service de chirurgie
pédiatrique



Dr Daniele Marino
Médecin-chef service de pneumologie



Dr Jérôme Mathis
Médecin-chef clinique de gynécologie
et obstétrique, Co-CMO



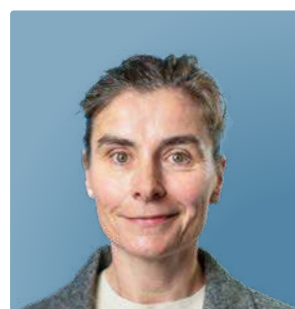
Dr pharm. Patrik Muff
Pharmacien-chef pharmacie hospitalière



Dr Hans Pihan
Médecin-chef service de neurologie



Marion Reichert Hutzli
med. dipl., médecin-chef / responsable
du site Psychiatrie PZM



Dr. Grit Richartz
Médecin-chef service d'oncologie



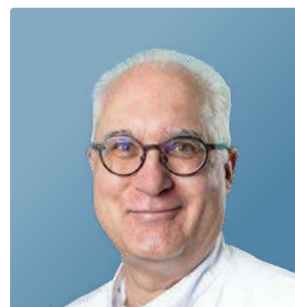
Prof. Dr Roland Seiler-Blarer
Médecin-chef clinique d'urologie



PD Dr Luca Seitz
Médecin-chef service de rhumatologie
& immunologie



Prof. Dr Zsolt Szűcs
Médecin-chef service de radiologie



Prof. Dr Carsten Viehl
Médecin-chef clinique de chirurgie

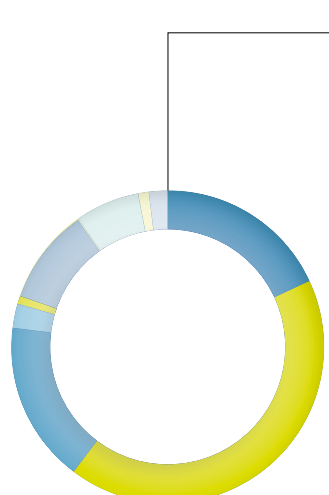


Dr Rodo von Vigier
Médecin-chef service de pédiatrie



PD Dr Rainer Zbinden
Médecin-chef service de cardiologie

Statistiques du personnel

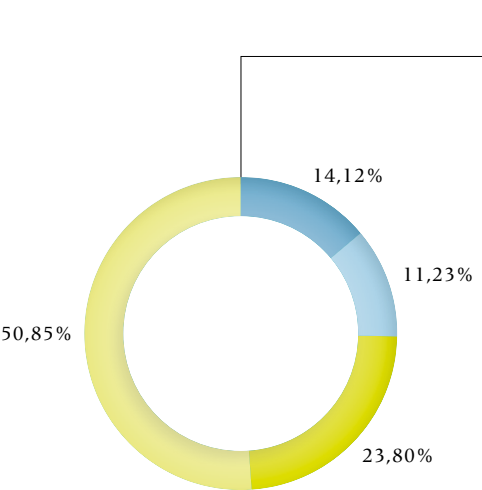


Collaborateurs & collaboratrices	2025	2024	Δ 2025 / 2024
Médecins	403	379	+24
Soins infirmiers	990	886	+104
Professions paramédicales, techniques et thérapeutiques	381	364	+17
Médecins agréés	67	60	+7
Autres personnels d'appui*	157	146	+11
Administration	231	216	+15
Économat	155	158	-3
Services techniques	29	26	+3
Personnel en formation	45	46	-1
Total	2458	2281	+177

* médecins honoraires, consultants, hospitaliers spécialisés et bénévoles, personnel externe sans salaire

Postes à plein temps occupés ¹	2025	2024	Δ 2025 / 2024
Médecins	329,10	299,35	+29,75
Soins infirmiers	645,35	631,45	+13,90
Professions paramédicales, techniques et thérapeutiques	278,33	268,82	+9,51
Administration	175,98	168,80	+7,18
Économat	123,98	127,10	-3,12
Services techniques	25,61	24,20	+1,41
Personnel en formation	1578,35	1519,72	+58,63

¹ sans personnel externe et personnel en formation

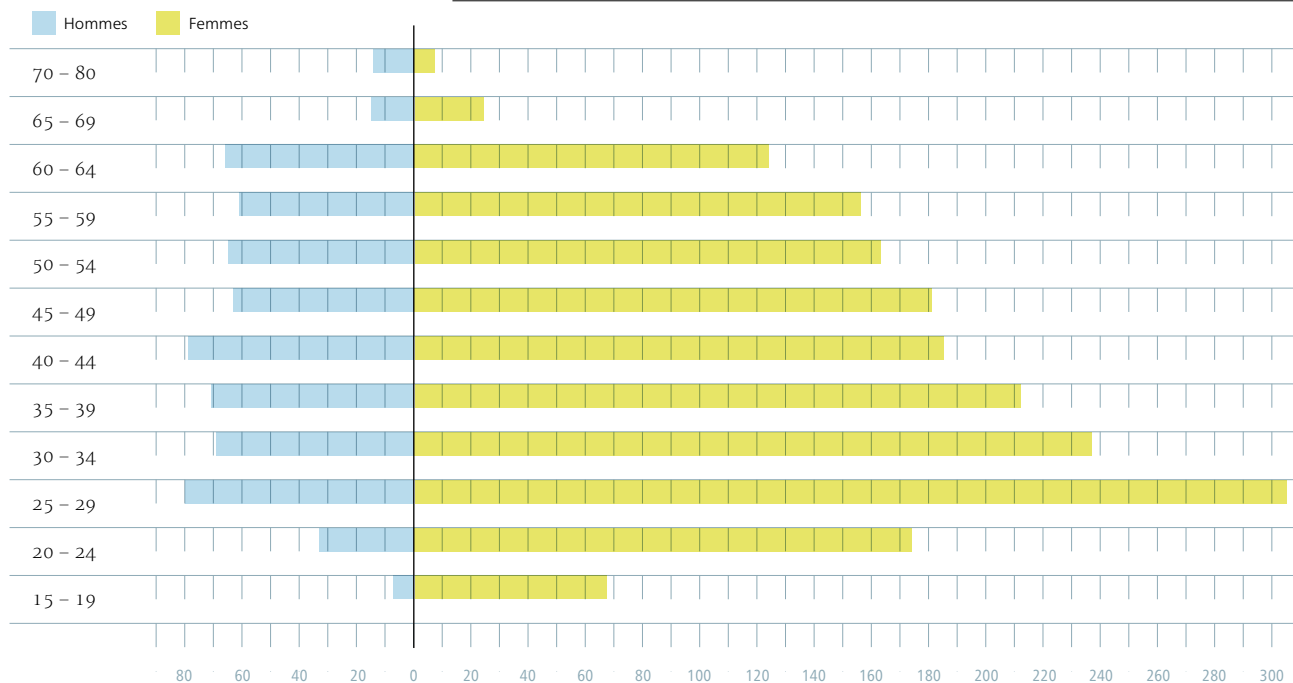


Collaborateurs & collaboratrices ² selon degré d'occupation et sexe	2025	2024	Δ 2025 / 2024
Hommes	623	588	+35
dont à temps partiel	276	256	+20
Femmes	1835	1693	+142
dont à temps partiel	1250	1134	+116
Total	2458	2281	+177
dont à temps partiel (%)	62,08%	60,94%	+1,14%

² y c. postes de formation et salaires horaires

Dans ses statistiques du personnel, outre les collaboratrices et collaborateurs du CHB SA, d'ARB SA, de Praxis à la Gare SA, de Dolomed SA, d'Au Cœur de Bienne SA et de Pharmacie CHB SA, le Rapport de gestion recense également le personnel d'EndoDia SA.

Collaborateurs & collaboratrices selon âge et sexe 2025



Collaborateurs & collaboratrices selon nationalité

	2025	2024	Δ 2025/2024
Suisse	1885	1771	+114
Allemagne	126	115	+11
Portugal	63	60	+3
France	93	80	+13
Italie	38	36	+2
Espagne	14	11	+3
Autriche	14	12	+2
Kosovo	9	7	+2
Erythrée	9	7	+2
Pays-Bas	3	3	–
Kongo	15	11	+4
Grèce	6	6	–
Croatie	4	3	+1
Brésil	7	7	–
Autres	172	152	+20
Total	2458	2281	+177
Nombre de nations	78	71	+7

Employé-e-s par langue (bilinguisme)

	2025	2024
Langue maternelle ou langue de communication allemande	60,82%	62,47%
Langue maternelle ou langue de communication française	39,18%	37,53%

Statistiques des patient-e-s

	2025	2024	Δ 2025 / 2024	
Nombre de sorties hospitalières soins somatiques aigus				
Angiologie	156	145	11	7,6%
Médecine interne générale (y c. pneumologie)	3 212	3 219	-7	-0,2%
Stroke	310	325	-15	-4,6%
Gériatrie aiguë	455	348	107	30,7%
Cardiologie invasive	492	309	183	59,2%
Néphrologie	183	210	-27	-12,9%
Total Médecine (M 100)	4 808	4 556	252	5,5%
Chirurgie (y c. adipositas et gastroentérologie)	1 676	1 844	-168	-9,1%
Chirurgie vasculaire	166	133	33	24,8%
Orthopédie	944	870	74	8,5%
Chirurgie de la main	6	8	-2	-25,0%
Urologie	991	1 062	-71	-6,7%
Chirurgie spinale	412	373	39	10,5%
Total Chirurgie (M 200)	4 195	4 290	-95	-2,2%
Gynécologie	730	753	-23	-3,1%
Obstétrique	1 045	1 057	-12	-1,1%
Nouveau-né-e-s (en bonne santé)	843	856	-13	-1,5%
Total Gynécologie et obstétrique (M 300)	2 618	2 666	-48	-1,8%
Pédiatrie	869	881	-12	-1,4%
Chirurgie pédiatrique	653	569	84	14,8%
Total Clinique pour enfants (M 400)	1 522	1 450	72	5,0%
ORL adultes	173	178	-5	-2,8%
ORL enfants	105	147	-42	-28,6%
Total ORL (M 700)	278	325	-47	-14,5%
Urgences	1 211	1 146	65	5,7%
Total Centre d'urgences (M 960)	1 211	1 146	65	5,7%
Total patient-e-s stationnaires	14 632	14 433	199	1,4%

2025 2024 Δ 2025 / 2024

Nombre de consultations ambulatoires soins somatiques aigus

Centre hospitalier Bienne	191 103	177 272	13 831	7,8%
Sociétés du groupe consolidées intégralement	67 500	58 500	9 000	15,4%
Localmed / Praxis à la Gare	25 000	28 000	-3 000	-10,7%
EndoDia Centre	14 500	13 500	1 000	7,4%
Au Cœur de Bienne	11 000	10 000	1 000	10,0%
Dolomed	17 000	7 000	10 000	142,9%
Total Nombre de consultations ambulatoires soins aigus	258 603	235 772	22 831	9,7%

Indicateurs de performance soins somatiques aigus

Nombre de journées de soins	61 160	63 256	-2 096	-3,3%
Nombre de sorties hospitalières	14 632	14 433	199	1,4%
Nombre de consultations ambulatoires	191 103	177 272	13 831	7,8%
Total des points tarifaires ambulatoires (selon TARMED)	70 689 377	65 447 377	5 242 000	8,0%
Nombre de consultations ambulatoires (selon TARMED) Sociétés du groupe consolidées intégralement	67 500	58 500	9 000	15,4%
Total des points tarifaires ambulatoires (selon TARMED) Sociétés du groupe consolidées intégralement	15 000 000	10 630 000	4 370 000	41,1%
Case Mix (CM)	13 403	13 408	-4	0,0%
Indice de casemix (CMI)	0,9160	0,9290	-0,013	-1,4%
Ø Durée moyenne de séjour	4,18	4,38	-0,20	-4,6%
Nombre d'admissions en urgence (en mode hospitalier uniquement)	8 513	8 254	259	3,1%

Indicateurs de performance réadaptation

Nombre de journées de soins	62	1 119	-1 057	-94,5%
Nombre de sorties hospitalières	3	66	-63	-95,5%
Nombre de consultations ambulatoires	-	-	-	-
Day mix (DM)	60	1 158	-1 098	-94,8%
Day mix index (DMI)	0,9720	1,0351	-0,0631	-6,1%
Ø Durée moyenne de séjour	20,67	16,95	3,71	21,9%















Finances

L'exercice 2025 du Centre hospitalier Bienne SA a de nouveau été marqué par une croissance significative. Alors que la demande dans le secteur stationnaire s'est consolidée par rapport à l'année précédente avec une légère hausse (+1,4 %), elle a enregistré une augmentation de 9,7% en atteignant pour la première fois plus de 250 000 consultations dans le secteur ambulatoire.

Par rapport à 2024, les recettes des soins ambulatoires ont augmenté de 9,7 millions de francs, tandis que celles des soins hospitaliers ont diminué de 0,9 million de francs. En tout, les comptes consolidés – qui tiennent également compte des participations dans Ambulance Région Bienne SA, Au Cœur de Bienne SA, Dolomed SA, EndoDia SA, Praxis à la Gare SA et CHB Apotheke SA – affichent pour 2025 une augmentation réjouissante de 5,2% du produit d'exploitation, qui s'élève à 301,2 millions de francs (année précédente: 286,3 MCHF). Les charges d'exploitation ont augmenté de 4,9% pour atteindre 281,3 millions de francs (année préc.: 268,1 MCHF). Le résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA) s'élève à 16,8 millions de francs (année préc.: 15,5 MCHF). Cela correspond à une marge EBITDA de 5,6%. Compte tenu du résultat financier et d'un amortissement exceptionnel de 1,7 million de francs en rapport avec le projet de nouvelle construction, le résultat s'est soldé par une perte de 0,7 million de francs (année préc.: perte de 1,8 MCHF).

Le total du bilan a augmenté de 10,6 millions pour atteindre 312,8 millions de francs (contre 302,2 millions de francs l'année précédente). Les capitaux propres s'élèvent à 80,4 millions de francs. Avec un ratio de fonds propres s'élevant à 25,7% le CHB SA bénéficie d'un financement conforme aux usages du secteur.

Remarque concernant la présentation des comptes

En présentant ses comptes 2023, le Centre hospitalier Bienne avait mis en œuvre les dernières directives de la norme comptable Swiss GAAP RPC 28. Ainsi, le crédit de 78 millions de francs alloué par le canton de Berne en 2011 pour la rénovation globale et confirmé en 2022 dans le cadre d'un refinancement destiné à la construction du nouvel hôpital, n'est désormais plus comptabilisé dans les fonds propres, mais dans les capitaux de tiers, en tant que passifs de régularisation. Ceux-ci pourront être dissouts au fil des ans après la mise en service de l'immobilisation corporelle.

Comptes annuels consolidés

Bilan consolidé

Swiss GAAP RPC

		31.12.2025	31.12.2024
	<i>Chiffre dans l'annexe</i>	<i>CHF</i>	<i>CHF</i>
Actifs			
Liquidités		40 110 370	27 607 527
Créances résultant de livraisons et de prestations	1	52 913 722	49 569 253
Autres créances à court terme	2	2 270 134	1 413 951
Prestations non décomptées / traitements en cours	3	2 582 880	2 951 908
Stocks	4	6 330 909	6 483 667
Actifs de régularisation	5	3 287 681	2 673 055
Actif circulant		107 495 696	90 699 362
Immobilisations corporelles	6	120 452 999	126 596 824
Immobilisations financières	7	81 358 924	81 616 354
Immobilisations incorporelles	8	3 454 163	3 277 199
Actif immobilisé		205 266 086	211 490 378
Total Actifs		312 761 782	302 189 740

		31.12.2025	31.12.2024
	Chiffre dans l'annexe	CHF	CHF
Passifs			
Dettes financières à court terme	12	20 454 564	10 756 533
Dettes résultant de livraisons et de prestations	9	13 108 282	8 997 502
Autres dettes à court terme	10	5 283 547	3 622 282
Passifs de régularisation	11	9 654 127	12 706 352
Provisions	14	1 484 772	1 537 964
Engagements à court terme		49 985 293	37 620 633
Dettes financières à long terme	12	95 380 679	95 643 209
Autres dettes à long terme / fonds	13	1 660 370	1 905 353
Passifs de régularisation à long terme	11	84 740 074	85 806 456
Provisions	14	622 857	983 100
Engagements à long terme		182 403 980	184 338 117
Engagements		232 389 273	221 958 750
Capital actions		7 750 000	7 750 000
Réserves provenant de bénéfices		69 223 778	69 904 217
Fonds propres hors parts minoritaires		76 973 778	77 654 217
Parts minoritaires		3 398 731	2 576 773
Fonds propres		80 372 509	80 230 990
Total Passifs		312 761 782	302 189 740

L'annexe fait partie intégrante de ces comptes consolidés.

Chiffres clés	2025	2024
Ratio de liquidité II (Quick Ratio)	190,6%	208,9%
Coefficient de couverture des investissements II	128,0%	125,0%
Degré d'autofinancement I	25,7%	26,5%

Compte de résultat consolidé

		2025	2024
	Chiffre dans l'annexe	CHF	CHF
Produits envers les patient-e-s	15	278 006 125	267 658 072
Autres produits	16	23 217 009	18 438 421
Produit net des livraisons et prestations		301 223 134	286 096 493
Variation des traitements en cours / prestations non facturées	3/15	-13 899	177 483
Produits d'exploitation		301 209 235	286 273 976
Charges de personnel	17/18	190 552 322	181 971 158
Matériel médical d'exploitation	19	61 174 371	56 426 856
Autres charges pour biens et services	20	29 555 910	29 681 708
Charges de personnel et pour biens et services		281 282 603	268 079 722
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, amortissements et loyer (EBITDAR)		19 926 632	18 194 253
Charges de location		3 146 559	2 731 705
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		16 780 073	15 462 548
Amortissements sur immobilisations corporelles	6	13 005 246	14 255 086
Amortissements sur immobilisations incorporelles	8	1 495 575	1 394 112
Dissolution provision goodwill	14	-	-276 870
Résultat d'exploitation avant impôts et intérêts (EBIT)		2 279 252	90 221
Résultat société associée	21	-14 775	57 735
Produits financiers	21	285 447	315 432
Charges financières	21	-2 253 988	-1 693 173
Résultat financier		-1 983 316	-1 320 006
Résultat ordinaire		295 936	-1 229 785
Apports aux fonds en capitaux étrangers	13	-103 197	-67 043
Prélèvements des fonds en capitaux étrangers	13	185 680	150 584
Résultat des fonds affectés		82 483	83 540
Impôts	22	-485 144	-184 566
Perte de l'exercice, y c. parts minoritaires		-106 725	-1 330 811
Parts minoritaires		-573 715	-516 299
Perte de l'exercice sans parts minoritaires		-680 439	-1 847 110

L'annexe fait partie intégrante de ces comptes consolidés.

Flux de trésorerie consolidé

		2025	2024
	Chiffre dans l'annexe	CHF	CHF
Perte de l'exercice		-680 439	-1 847 110
Parts minoritaires		573 715	516 299
Part au résultat provenant de la mise en équivalence		14 775	-57 736
Amortissements immobilisations corporelles et incorporelles	6/8	14 500 821	15 649 198
Pertes liées à la cession de participations minoritaires		270 744	-
Autres charges / produits sans influence sur les liquidités	7/16	-1 963 298	-2 949 258
Constitution / dissolution de provisions	14	-413 435	346 819
Apports / Retrait fonds (net)	13	-82 483	-83 540
Diminution / augmentation des créances résultant de livraisons et prestations de services	1	-3 344 469	2 050 330
Augmentation des stocks, prestations non décomptées et traitements en cours	3/4	521 787	-695 383
Diminution autres créances et actifs de régularisation	2/5	-1 470 809	-1 337 612 ¹⁾
Augmentation / diminution dettes résultant de livraisons et prestations	9	3 882 382	219 937
Diminution autres dettes à court terme et passifs de régularisation	10/11	-494 043	2 191 117
Diminution autres dettes à long terme	13	-162 500	-162 500
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation		11 152 748	13 840 563
Investissements dans des immobilisations corporelles	6	-6 633 023	-26 416 259
Investissements dans des immobilisations financières	7	-42 879	-860 646
Désinvestissements dans des immobilisations financières	7	285 535	133 920
Vente de parts minoritaires		100 000	1 548 000
Investissements dans des immobilisations incorporelles	8	-1 672 538	-2 059 262
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement		-7 962 906	-27 654 247
Augmentation dettes financières à court terme	12	10 100 000	25 007 500
Remboursement dettes financières à court terme	12	-14 135	-690 974
Remboursement de créances de leasing	12	-650 364	-
Versement de dividendes à des actionnaires minoritaires		-122 500	-
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement		9 313 001	24 316 526
Variation des liquidités		12 502 843	10 502 842
Tableau de concordance			
Liquidités au 1 ^{er} janvier		27 607 527	17 104 686
Liquidités au 31 décembre		40 110 370	27 607 527
Variation des liquidités		12 502 843	10 502 842

¹⁾ Sans la créance envers le canton pour les projets du fonds d'investissement hospitalier.
L'annexe fait partie intégrante de ces comptes consolidés.

Tableau des fonds propres consolidés

	Capital actions	Réserves légales	Réserves libres	Total réserves provenant de bénéfices	Total fonds propres hors parts minoritaires	Parts minoritaires	Total fonds propres
<i>Chiffre dans l'annexe</i>	<i>CHF</i>	<i>CHF</i>	<i>CHF</i>	<i>CHF</i>	<i>CHF</i>	<i>CHF</i>	<i>CHF</i>
État au 01.01.2024	7 750 000	2 350 000	69 401 331	71 751 328	79 501 328	512 474	80 013 802
Perte de l'exercice			-1 847 110	-1 847 110	-1 847 110	516 299	-1 330 811
Modification du périmètre de consolidation						1 548 000	1 548 000
État au 31.12.2024	7 750 000	2 350 000	67 554 221	69 904 217	77 654 216	2 576 773	80 230 990
Perte de l'exercice			-680 439	-680 439	-680 439	573 715	-106 725
Modification du périmètre de consolidation						370 744	370 744
Dividende société fille						-122 500	-122 500
État au 31.12.2025	23 7 750 000	2 350 000	66 873 783	69 223 779	76 973 778	3 398 731	80 372 509

L'annexe fait partie intégrante de ces comptes consolidés.

Annexe aux comptes consolidés

Principes régissant l'établissement des comptes annuels

Généralités

Les comptes consolidés sont établis sur la base de valeurs économiques dans le respect des prescriptions du Code suisse des obligations et en conformité avec l'ensemble des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. Ils reposent sur le principe de la valeur d'acquisition et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe. Les comptes annuels selon Swiss GAAP RPC sont établis additionnellement.

Date de clôture

La date de clôture pour le groupe et toutes les sociétés entièrement consolidées est le 31 décembre. L'exercice porte sur 12 mois pour toutes les sociétés.

Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés englobent les comptes annuels du Centre hospitalier Bienne SA et ses participations. Les participations figurent dans la liste des participations (cf. Annexe 7, «Immobilisations financières», p. 43). Les participations se composent comme suit:

a) Sociétés du groupe

Les sociétés du groupe sont des sociétés contrôlées par le Centre hospitalier Bienne SA. Elles font partie du périmètre de consolidation. Un contrôle est présumé exister lorsque le Centre hospitalier Bienne SA détient directement ou indirectement plus de 50% des voix.

b) Sociétés associées

Les sociétés associées sont des entreprises dans lesquelles le Centre

hospitalier Bienne SA détient entre 20% et 50% des parts et exerce une influence significative.

Méthode de consolidation

a) Sociétés du groupe

Les actifs et passifs, tout comme les charges et les produits, sont saisis à 100% selon la méthode de consolidation intégrale. La consolidation de capital s'effectue selon la méthode anglo-saxonne du Purchase.

Toutes les transactions et relations internes au groupe entre les sociétés consolidées sont compensées et éliminées. Les bénéfices intermédiaires sur des transactions internes au groupe sont éliminés.

Les sociétés du groupe sont considérées dans le périmètre de consolidation dès la date d'acquisition et exclues des comptes annuels consolidés au moment de la vente. Une différence dans le cadre de l'acquisition de participation entre les actifs nets identifiés et le prix d'acquisition est activée sous forme de goodwill et amortie conformément au plan.

b) Sociétés associées

Les sociétés associées sont intégrées dans la consolidation selon la méthode de la mise en équivalence (Equity; saisie proportionnelle du capital et du résultat).

Flux de trésorerie

Le fonds «Liquidités» sert de base pour l'établissement du tableau des flux de trésorerie. Les flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation sont calculés sur la base de la méthode indirecte.

Principes d'évaluation

Les postes du bilan sont évalués selon des directives homogènes. La base de l'évaluation réside dans les coûts d'acquisition ou de revient (principe des coûts historiques). Les principales règles applicables aux différents postes sont mentionnées ci-après:

a) Liquidités

Les liquidités comprennent la caisse, les avoirs en banque et à la poste ainsi que les avoirs en dépôt à court terme dont l'échéance est inférieure à 3 mois. Elles sont évaluées à la valeur nominale.

b) Créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. La détermination de cette correction de valeur repose sur des valeurs empiriques (les créances échues de plus de 180 jours font l'objet d'une correction de valeur à 80% pour les factures aux patient-e-s et 2% pour les factures aux garants). Les créances non récupérables sont amorties sous forme de perte.

c) Prestations non décomptées et traitements en cours

L'évaluation des prestations terminées mais pas encore facturées pour des patient-e-s sorti-e-s s'effectue au montant des prestations facturées durant la nouvelle année.

L'évaluation des traitements débutés (prestations en partie fournies) s'effectue à la valeur du produit attendue au prorata des prestations déjà fournies. La détermination des traitements en cours est réalisée sur la base de valeurs statistiques empiriques de l'année 2025.

d) Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition ou de revient, ou, si ceux-ci sont inférieurs, à la valeur nette du marché. Les coûts d'acquisition ou de revient comprennent l'ensemble des dépenses entrant dans leur valeur jusqu'au lieu de stockage (coût complet). Les escomptes sont considérés comme des produits financiers. La comptabilisation de la valeur s'effectue selon la méthode des coûts moyens. Les articles non courants font l'objet d'une correction de valeur.

e) Immobilisations corporelles

L'évaluation des immobilisations corporelles s'effectue au maximum des coûts d'acquisition ou de revient, déduction faite des amortissements économiquement nécessaires. Les intérêts pendant la phase de construction ne sont pas activés. Les amortissements s'effectuent de façon linéaire sur la durée d'utilisation économique. Les durées d'utilisation pour les différentes catégories d'immobilisations sont conformes aux directives REKOLE® sur la comptabilité analytique de l'hôpital, soit:

Terrains:

→ pas d'amortissement

Bâtiments:

→ 33 ⅓ ans

Installations dans les bâtiments:

→ 20 ans

Mobilier et équipements:

→ 10 ans

Installations médicales:

→ 8 ans

Véhicules:

→ 5 ans

Machines de bureau et système de communication, matériel informatique:

→ 4 à 5 ans

f) Immobilisations financières

Les immobilisations financières comprennent les parts au capital d'autres organisations avec l'intention de les détenir durablement (participations), les titres et emprunts tout comme les actifs issus de réserves de cotisations d'employeur. Les immobilisations financières sont portées au bilan au coût d'acquisition, déduction faite de la correction de valeur requise. Les prêts sont évalués aux valeurs nominales, en considération des risques de solvabilité. Les actifs issus de réserves de cotisations d'employeur sont évalués à la valeur nominale.

g) Leasing

Les immobilisations corporelles en leasing («financial leasing») sont activées et amorties selon la même durée d'utilisation que les propres immobilisations. Les créances de leasing sont présentées dans les fonds étrangers.

h) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont des valeurs incorporelles qui englobent les logiciels informatiques (prestations de conseil externes et licences) et le goodwill des acquisitions. Les logiciels sont évalués au coût d'acquisition et amortis de façon linéaire sur la durée d'utilisation de 3 à 4 ans. Un goodwill en résultant dans le cadre de l'acquisition d'une participation est en général amorti sur 5 ans de façon linéaire.

i) Dépréciations d'actifs (impairment)

La valeur des actifs à long terme est soumise à une évaluation à chaque clôture du bilan. S'il y a des signes de

dépréciation durable, le calcul de la valeur réalisable doit être effectué (impairment test). Si la valeur comptable dépasse la valeur réalisable, une adaptation avec impact sur le résultat est effectuée par des amortissements exceptionnels.

j) Dettes

Les dettes résultant de livraisons et de prestations ainsi que les autres dettes sont saisies au bilan à leur valeur nominale.

k) Provisions (à court et long terme)

Des provisions sont constituées lorsqu'un événement survenu par le passé entraîne un engagement probable motivé et dont le montant et/ou l'échéance peuvent être estimés bien qu'ils soient incertains. L'évaluation de la provision repose sur l'estimation de la sortie de fonds pour l'accomplissement de l'engagement.

l) Fonds

Les fonds financent certaines tâches déterminées, pour lesquels des comptes distincts doivent être tenus. Sont des fonds, les legs, les fondations dépendantes ainsi que les moyens financiers réglementés ou créés par l'entité elle-même. Les legs et les fondations sont des actes de disposition de personnes privées en faveur de l'hôpital sous forme de valeurs patrimoniales.

Les fonds sont portés au bilan sous les autres dettes à long terme, si l'utilisation des fonds est prescrite de façon stricte et précise et qu'il existe un engagement dans les rapports externes. L'on considère comme fonds de tiers un fonds dont l'organe de direction de l'organisation n'a pas la compétence d'affecter les montants à un autre but que celui déterminé

initialement. Tous les autres fonds sont portés au bilan dans les fonds propres.

m) Impôts

Aux termes de la loi sur les soins hospitaliers, les sociétés sont exonérées des impôts directs pour les prestations fournies dans les contrats de prestations. Les prestations de certains secteurs définis sont imposées. L'imposition s'effectue sur la base du principe d'un «Cost plus».

n) Institutions de prévoyance professionnelle

Les employé-e-s et ancien-ne-s employé-e-s sont, conformément aux prescriptions légales, assuré-e-s contre les conséquences économiques de la vieillesse, du décès et de l'invalidité, au sein de différentes fondations. Les institutions de prévoyance sont financées par des cotisations de l'employeur et des employé-e-s.

Le compte de résultat indique les cotisations délimitées pour la période sous forme de charge de personnel. Dans le bilan, on saisit les régularisations actives ou passives correspondantes ou les créances et dettes résultant de bases contractuelles, réglementaires ou légales. Une évaluation annuelle détermine s'il existe un avantage ou un engagement économique issu des institutions de prévoyance, du point de vue de l'organisation. Sont pris pour base les contrats, les comptes annuels des institutions de prévoyance établis en conformité avec Swiss GAAP RPC 26 et d'autres calculs représentant la situation financière, les couvertures ou les sous-couvertures existantes correspondant à la situation effective.

o) Saisie du chiffre d'affaires

Les produits résultant de prestations sont saisis lorsque la prestation est fournie, que le montant des produits et les coûts peuvent être déterminés de façon fiable et que l'avantage économique va vraisemblablement faire l'objet d'un flux.

Transactions avec des parties liées

Les relations commerciales avec des proches sont traitées à des conditions conformes au marché.

Le canton de Berne est actionnaire à 99,75%. Il contribue, en raison de la LAMal, à hauteur d'un montant maximum de 55% aux produits des patient-e-s stationnaires dans l'assurance de base. Dans le domaine des soins aigus, il verse des cotisations supplémentaires pour la formation continue des médecins-assistant-e-s, ainsi que le conseil aux familles et en matière de grossesse.

Sont considérées comme «parties liées», outre le canton de Berne, les participations, les institutions de prévoyance du personnel, les membres du comité directeur et du conseil d'administration.

p) Principes comptables pour subventions des pouvoirs publics

Les subventions des pouvoirs publics doivent être comptabilisées lorsqu'il existe une certitude raisonnable que l'organisation remplit les conditions qui y sont associées et que leur valeur peut être estimée de manière fiable.

Les subventions des pouvoirs publics liées à des actifs sont comptabilisées en tant que comptes de régularisation passifs. La reprise des comptes de régularisation passifs est comptabilisée en

résultat sur la durée d'utilité de l'actif et présentée comme autres produits. Les subventions non monétaires liées à des actifs des pouvoirs publics sont comptabilisées à leur valeur actuelle lors de leur enregistrement.

Les subventions publiques liées aux résultats doivent être comptabilisées de manière linéaire en produits, et ce au cours des périodes durant lesquelles l'organisation comptabilise les charges correspondantes. Elles sont présentées dans le compte de résultat sous la rubrique «Autres produits».

Notices explicatives aux comptes annuels

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
1		
Créances résultant de livraisons et de prestations de services		
Créances résultant de livraisons et de prestations de services envers des tiers	45 630 196	44 290 156
Créances résultant de livraisons et de prestations de services actionnaire / canton	10 243 798	7 875 303
Correction de valeur	-2 960 272	-2 596 207
Total	52 913 722	49 569 253
2		
Autres créances à court terme		
Créances envers des tiers	2 270 135	1 413 951
Total	2 270 135	1 413 951
3		
Prestations non décomptées / traitements en cours		
Prestations ambulatoires non décomptées	1 073 570	1 428 699
Traitements stationnaires en cours	1 509 310	1 523 209
Total	2 582 880	2 951 908
Les prestations fournies aux patient-e-s stationnaires sorti-e-s avant le 31.12.2025 sont totalement facturées. Celles fournies aux patient-e-s encore en traitement au cours de la nouvelle année sont délimitées.		
4		
Stocks		
Pharmacie	1 298 343	1 288 137
Logistique	2 284 254	1 559 147
Consommables médicaux	1 911 559	2 124 429
Médicaments	496 494	689 949
Implants et pansements	731 116	776 209
Combustibles, y c. réserve de secours	81 289	382 006
Autres stocks	304 854	79 790
Corrections de valeur	-777 000	-416 000
Total	6 330 909	6 483 667
5		
Actifs de régularisation		
Charges payées d'avance	1 983 162	299 145
Produits à recevoir / réductions des coûts	1 304 518	2 373 910
Total	3 287 680	2 673 055

6

Immobilisations corporelles

	Biens immobiliers	Installations fixes	Biens mobiliers	Immobilisations médico-techniques	Immobilisations informatiques	Immobilisations corporelles en construction	Total immobilisations corporelles
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Coûts d'acquisition							
État au 01.01.2024	150 835 428	79 324 093	18 299 125	45 454 134	3 734 717	14 877 765	312 525 262
Entrées	14 037 095	2 443 367	1 484 583	5 093 681	660 955	2 248 297	25 967 978
Sorties	–	–	–2 848 116	–1 124 856	–76 006	–	–4 048 978 ²⁾
Reclassifications	6 215 406	1 676 368	–	1 359	–51 632	–8 289 380	–447 879 ¹⁾
État au 31.12.2024	171 087 929	83 443 828	16 935 592	49 424 318	4 268 034	8 836 682	333 996 383
dont immobilisations en leasing	–	–	–	4 476 893	–	–	4 476 893
Amortissements et corrections de valeur							
État au 01.01.2024	92 516 299	57 356 728	15 425 928	29 261 725	2 632 771	–	197 193 451
Amortissements ordinaires	3 280 711	2 198 129	734 782	3 617 863	428 937	–	10 260 422 ²⁾
Amortissements extraordinaires	3 968 085	–	–	–	–	–	3 968 085 ^{2) 3)}
Sorties	–	–	–2 848 116	–1 098 276	–76 006	–	–4 022 398 ²⁾
État au 31.12.2024	99 765 095	59 554 857	13 312 594	31 781 312	2 985 702	–	207 399 560
dont immobilisations en leasing	–	–	–	2 326 833	–	–	2 326 833
Valeur comptable au 31.12.2024	71 322 834	23 888 971	3 622 998	17 643 006	1 282 332	8 836 682	126 596 824
dont immobilisations en leasing	–	–	–	2 150 060	–	–	2 150 060
Coûts d'acquisition							
État au 01.01.2025	171 087 929	83 443 828	16 935 592	49 424 318	4 268 034	8 836 682	333 996 383
Entrées	59 657	51 808	830 956	3 018 447	24 004	2 876 550	6 861 422
Sorties	–469	–	–747 882	–6 253 286	–	–	–7 001 637 ²⁾
Reclassifications	21 419	22 082	–	–	–	–43 500	–
État au 31.12.2025	171 168 536	83 517 717	17 018 666	46 189 479	4 292 038	11 669 731	333 856 168
dont immobilisations en leasing	–	–	–	4 476 893	–	–	4 476 893
Amortissements et corrections de valeur							
État au 01.01.2025	99 765 095	59 554 857	13 312 594	31 781 312	2 985 702	–	207 399 560
Amortissements ordinaires	3 339 599	2 253 045	861 680	3 875 882	482 544	–	10 812 749 ²⁾
Amortissements extraordinaires	1 699 136	–	–	–	–	–	1 699 136 ^{2) 3)}
Sorties	–13	–	–737 019	–5 771 243	–	–	–6 508 276 ²⁾
État au 31.12.2025	104 803 817	61 807 902	13 437 255	29 885 951	3 468 246	–	213 403 168
dont immobilisations en leasing	–	–	–	2 819 518	–	–	2 819 518
Valeur comptable au 31.12.2025	66 364 720	21 709 815	3 581 411	16 303 528	823 792	11 669 731	120 452 999
dont immobilisations en leasing	–	–	–	1 657 375	–	–	1 657 375
Amortissements des valeurs résiduelles sorties							
Amortissements ordinaires	3 339 599	2 253 045	861 680	3 875 882	482 544	–	10 812 749
Amortissements extraordinaires	1 699 136	–	–	–	–	–	1 699 136
Amortissements des valeurs résiduelles sorties	457	–	10 863	482 043	–	–	493 362
Total Amortissements	5 039 192	2 253 045	872 542	4 357 925	482 544	–	13 005 246

¹⁾ Reclassification dans les immobilisations incorporelles (immobilisations en cours de construction)

²⁾ Lien avec les amortissements du compte de résultat

³⁾ Amortissement extraordinaire des valeurs résiduelles de l'ancien site.
La date de mise en service prévue du nouveau bâtiment est le 31 décembre 2031.

	2025	2024
	CHF	CHF
Investissements sans incidence sur les liquidités		
Dettes d'investissements non payées	723 804	495 405
Variation	228 399	- 896 160
Valeurs résiduelles d'immobilisations corporelles subventionnées	10 733 307	13 798 508

7

Immobilisations financières

	Participations sociétés associées	Titres	Créances actionnaire / canton	Actifs issus des réserves de cotisations d'employeur	Total immobili- sations financières
		CHF	CHF 1)	CHF	CHF
Coûts d'acquisition					
État au 01.01.2024	202 994	1 329 626	78 000 000	1 560 273	81 092 893
Entrées	66 000	794 647	-	-	860 647
Résultat sociétés associées	57 735	-	-	-	57 735
Sorties	-	-	-	-133 920	-133 920
État au 31.12.2024	326 729	2 124 273	78 000 000	1 426 353	81 877 355
Amortissements et corrections de valeur					
État au 01.01.2024	-	250 000	-	-	250 000
Constitution corrections de valeur	-	11 000	-	-	11 000
État au 31.12.2024	-	261 000	-	-	261 000
Valeur comptable au 31.12.2024	326 729	1 863 273	78 000 000	1 426 353	81 616 354
Coûts d'acquisition					
État au 01.01.2025	326 729	2 124 273	78 000 000	1 426 353	81 877 355
Entrées	33 000	9 879	-	-	42 879
Résultat sociétés associées	-14 775	-	-	-	-14 775
Sorties	-	-81 354	-	-204 181	-285 535
État au 31.12.2025	344 954	2 052 799	78 000 000	1 222 172	81 619 925
Amortissements et corrections de valeur					
État au 01.01.2025	-	261 000	-	-	261 000
Constitution corrections de valeur	-	-	-	-	-
État au 31.12.2025	-	261 000	-	-	261 000
Valeur comptable au 31.12.2025	344 954	1 791 799	78 000 000	1 222 172	81 358 924

1) **Créances actionnaire / canton**

Lors de sa session du 14 septembre 2021, le Grand Conseil du canton de Berne a approuvé la réaffectation du financement existant pour la rénovation complète de l'hôpital en faveur d'un crédit de 78 millions de francs pour la construction d'un nouvel hôpital.

Participations**31.12.2025****31.12.2024**

CHF

CHF

ARB SA pour le secteur ambulancier de la région biennoise, Biel/Bienne

Service de transport de malades et de blessé-e-s pour les secours dans la région de Bienne et environs

Capital actions nominal	300 000	300 000
Taux de participation / part des voix	66%	66%
Valeur comptable	200 000	200 000

*Consolidation: intégrale***Praxis à la Gare SA, Biel/Bienne (ex Localmed Biel/Bienne SA)**

Exploitation de centres médicaux, y c. des pharmacies dans la région de Bienne et environs

Capital actions nominal	600 000	600 000
Taux de participation / part des voix	100%	100%
Valeur comptable	620 000	620 000

*Consolidation: intégrale***EndoDia SA, Biel/Bienne**

Soins aux patient-e-s atteint-e-s de diabète et de maladies endocrinologiques, avec toutes les activités qui y sont liées

Capital actions nominal	100 000	100 000
Taux de participation / part des voix	71%	71%
Valeur comptable	454 774	454 774

*Consolidation: intégrale***Pharmacie CHB SA, Biel/Bienne**

Exploitation de pharmacies ainsi que la confection, le développement, la distribution resp. le commerce de médicaments ainsi que d'autres produits pharmaceutiques

Capital actions nominal	500 000	500 000
Taux de participation / part des voix	51%	51%
Valeur comptable	255 000	255 000

*Consolidation: intégrale***Walk-in-Lyss SA, Lyss**

Exploitation d'un centre médical, y c. toutes les activités liées

Capital actions nominal	875 000	875 000
Taux de participation / part des voix	20%	20%
Valeur comptable	175 000	175 000

*Consolidation: méthode de mise en équivalence (saisie proportionnelle du capital et du résultat)***Au Cœur de Bienne SA, Biel/Bienne**

Prise en charge à proximité du domicile des patient-e-s atteint-e-s de maladies cardiologiques

Capital actions nominal	400 000	400 000
Taux de participation / part des voix	51%	51%
Valeur comptable	204 000	204 000

Consolidation: intégrale

Participations**31.12.2025****31.12.2024**

CHF

CHF

Dolomed SA, Biel/Bienne

Prise en charge à proximité du domicile des patient-e-s en médecine de la douleur

Capital actions nominal	400 000	400 000
Taux de participation / part des voix	75%	100%
Valeur comptable	300 000	400 000

*Consolidation: intégrale***TCS Ambulance Services Mittelland SA, Biel/Bienne**

Transports de malades et personnes handicapées ainsi que prestations d'autres services médicaux

Capital actions nominal	200 000	200 000
Taux de participation / part des voix	33%	33%
Valeur comptable	66 000	66 000

*Consolidation: méthode de mise en équivalence (saisie proportionnelle du capital et du résultat)***MEDIN Immobilien SA, Biel/Bienne, fondé le 24.06.2025**

Gestion immobilière et gestion de logements

Capital actions nominal	2 000 000	–
Taux de participation / part des voix	100%	0%
Valeur comptable	2 000 000	–

*Consolidation: intégrale***SBBR Holding SA, Biel/Bienne**

Exploitation d'une association Spitex pour le suivi et les soins à domicile

Capital actions nominal	100 000	–
Taux de participation / part des voix	33%	0%
Valeur comptable	33 000	–

Consolidation: méthode de mise en équivalence (saisie proportionnelle du capital et du résultat)

8

Immobilisations incorporelles

	Software	Goodwill	Total
	CHF	CHF	CHF
Coûts d'acquisition			
État au 01.01.2024	6 131 213	461 483	6 592 696
Entrées	1 600 882	10 500	1 611 382
Sorties	-885 718	–	-885 718 ²⁾
Reclassifications	447 880	–	447 880 ¹⁾
État au 31.12.2024	7 294 257	471 983	7 766 240
Amortissements et corrections de valeur			
État au 01.01.2024	3 703 756	276 891	3 980 647
Amortissements ordinaires	1 191 374	195 092	1 386 466 ²⁾
Sorties	-878 073	–	-878 073 ²⁾
État au 31.12.2024	4 017 058	471 983	4 489 041
Valeur comptable au 31.12.2024	3 277 199	–	3 277 199
Coûts d'acquisition			
État au 01.01.2025	7 294 257	471 983	7 766 240
Entrées	1 672 538	–	1 672 538
Sorties	–	–	–
Reclassifications	–	–	–
État au 31.12.2025	8 966 795	471 983	9 438 778
Amortissements et corrections de valeur			
État au 01.01.2025	4 017 058	471 983	4 489 041
Amortissements ordinaires	1 495 575	–	1 495 575 ²⁾
Sorties	–	–	– ²⁾
État au 31.12.2025	5 512 632	471 983	5 984 615
Valeur comptable au 31.12.2025	3 454 163	–	3 454 163
¹⁾ Reclassification des immobilisations corporelles (immobilisations en cours de construction)			
²⁾ Lien avec les amortissements du compte de résultat			
Amortissements ordinaires	1 495 575	–	1 495 575
Amortissements extraordinaires	–	–	–
Amortissements des valeurs résiduelles sorties	–	–	–
Total Amortissements	1 495 575	–	1 495 575

9

Dettes résultant de livraisons et de prestations

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Dettes résultant de livraisons et de prestations de tiers	13 108 282	8 993 251
Dettes résultant de livraisons et prestations actionnaire / canton	–	4 250
Total	13 108 282	8 997 502

Dettes d'investissements non payées

	723 804	495 405
Variation par rapport à l'exercice précédent	228 399	–896 160

10

Autres dettes à court terme

Dettes envers des tiers	2 925 418	3 365 221
Dettes envers les institutions de prévoyance	2 358 129	257 061
Total	5 283 547	3 622 282

11

Passifs de régularisation

Vacances dues	1 354 956	1 332 428
Heures supplémentaires dues	1 342 579	1 837 752
Délimitation coûts du personnel	653 723	1 187 165
Location reçue en avance	162 500	162 500
Factures de fournisseurs à recevoir / autres passifs de régularisation	4 076 742	5 225 963
Subventions publiques liées à l'actif, à court terme	2 063 627	2 960 543 ¹⁾
Total passifs de régularisation à court terme	9 654 127	12 706 352
Subventions publiques liées à l'actif, à long terme	84 740 074	85 806 456 ¹⁾
Total passifs de régularisation à long terme	84 740 074	85 806 456

¹⁾ Avec l'introduction de la nouvelle norme de présentation des comptes Swiss GAAP RPC 28, les subventions publiques doivent figurer dans les comptes comme passifs de régularisation. La dissolution des passifs ayant une incidence sur les résultats se fait sur la durée d'utilisation des actifs et est comptabilisée sous «Autres produits».

12

Dettes financières

	Dettes financières	Dettes résultant d'opérations de crédit-bail	Total
	CHF	CHF	CHF
Valeur comptable au 01.01.2024	80 019 400	2 063 816	82 083 216
Nouveaux prêts / augmentation	25 007 500	–	25 007 500
Remboursement	–22 765	–668 209	–690 974
Valeur comptable au 31.12.2024	105 004 135	1 395 607	106 399 742
Échéance jusqu'à 1 année	10 000 000	756 533	10 756 533
Échéance supérieure à 1 année	95 004 135	639 074	95 643 209
Valeur comptable au 01.01.2025	105 004 135	1 395 607	106 399 742
Nouveaux prêts / augmentation	10 100 000	–	10 100 000
Remboursement	–14 135	–650 364	–664 499
Valeur comptable au 31.12.2025	115 090 000	745 243	115 835 243
Échéance jusqu'à 1 année	20 010 000	444 564	20 454 564
Échéance supérieure à 1 année	95 080 000	300 679	95 380 679

13

Autres dettes à long terme / fonds

	Fonds scientifiques	Autres dettes à long terme	Total
	CHF	CHF ¹⁾	CHF
Valeur comptable au 01.01.2024	1 501 393	650 000	2 151 393
Apports avec incidence sur le résultat	67 043	–	67 043
Prélèvements avec incidence sur le résultat	–150 584	–	–150 584
Diminution	–	–162 500	–162 500
Valeur comptable au 31.12.2024	1 417 853	487 500	1 905 353
Valeur comptable au 01.01.2025	1 417 853	487 500	1 905 353
Apports avec incidence sur le résultat	103 197	–	103 197
Prélèvements avec incidence sur le résultat	–185 680	–	–185 680
Diminution	–	–162 500	–162 500
Valeur comptable au 31.12.2025	1 335 370	325 000	1 660 370

¹⁾ **Autres dettes à long terme**

Il est fait état ici de la partie à long terme d'une location reçue en avance.

14

Provisions

	Risques tarifaires	Litiges	Gratification ancienneté	Badwill provenant d'acqui- sitions	Total
	CHF 1)	CHF 2)	CHF	CHF 3)	CHF
Valeur comptable au 01.01.2024	901 375	295 000	701 000	276 869	2 174 244
Constitution	1 199 889	–	–	–	1 199 889
Utilisation	–	–90 166	–121 663	–276 869	–488 698
Dissolution	–50 000	–44 834	–269 537	–	–364 371
État au 31.12.2024	2 051 264	160 000	309 800	–	2 521 064
dont provisions à court terme	1 326 264	90 000	121 700	–	1 537 964
dont provisions à long terme	725 000	70 000	188 100	–	983 100
Valeur comptable au 01.01.2025	2 051 264	160 000	309 800	–	2 521 064
Constitution	846 600	72 762	461 924	–	1 381 286
Utilisation	–220 000	–57 762	–63 867	–	–341 629
Dissolution	–1 453 092	–	–	–	–1 453 092
État au 31.12.2025	1 224 772	175 000	707 857	–	2 107 629
dont provisions à court terme	1 224 772	108 000	152 000	–	1 484 772
dont provisions à long terme	–	67 000	555 857	–	622 857

¹⁾ Une provision additionnelle a été constituée pour l'année 2024 afin de couvrir la sortie de trésorerie attendue liée aux risques tarifaires sur la période 2017–2022. En 2025, un accord a pu être trouvé à ce sujet.

²⁾ Ces provisions concernent exclusivement les franchises des cas de responsabilité civile attendus.

³⁾ Présentation de la différence entre les coûts d'acquisition et les capitaux propres des parts minoritaires de ARB SA. Cette différence est amortie en 5 ans.

15

Produits envers les patient-e-s

	2025	2024
	CHF	CHF
Recettes stationnaires	147 648 045	148 595 395
Recettes ambulatoires	132 016 168	120 208 720
Réduction sur les recettes	-1 658 088	-1 146 042
Total	278 006 125	267 658 072
Variation des traitements stationnaires en cours	-13 899	17 509
Variation des prestations ambulatoires non facturées	0	159 974
Variation des traitements en cours / prestations non facturées	-13 899	177 483

16

Autres produits

Contrat de prestations canton	5 081 816	3 389 648
Autres prestations canton	6 341 853	815 662
Dissolution de subventions publiques liées à des actifs	1 963 298	2 960 543
Prestations à des tiers	9 830 042	11 272 567
Total	23 217 009	18 438 421
Explications relatives aux autres produits d'exploitation		
Contrat de prestations canton de Berne pour prestations de formation	4 182 762	2 009 020
Contrat de prestations canton de Berne pour la Clinique pour enfants	2 237 228	742 244
Contrat de prestations canton de Berne pour le Centre de santé sexuelle	797 820	739 840
Canton de Berne autres prestations	4 205 859	714 206

17

Charges de personnel

Charges salariales	159 144 258	152 064 811
Charges sociales	27 275 235	26 488 920
Autres charges de personnel	4 132 830	3 417 427
Total	190 552 322	181 971 158

18

Prévoyance professionnelle

Pour la prévoyance professionnelle, il existe différents contrats d'affiliation dont les plans de prévoyance se basent sur la primauté des cotisations.

Groupe d'assuré-e-s	Nombre de coll.	Œuvre de prévoyance	Primauté	Autres indications
Tous les collaborateurs et collaboratrices hors médecins-assistant-e-s et chef-fe-s de clinique	1 688	Fondation de prévoyance CHB SA	Primauté des cotisations	Fondation commune ensemble avec toutes les filiales, exclusivement Praxis à la Gare SA
Collaborateurs et collaboratrices, médecins-assistant-e-s et chef-fe-s de clinique	45	ASMAC et Baloise Assurance SA	Primauté des cotisations	Fondation commune pour les collaborateurs et collaboratrices de Praxis à la Gare SA
Médecins-assistant-e-s et chef-fe-s de clinique	219	ASMAC	Primauté des cotisations	Fondation commune pour médecins-assistant-e-s et chef-fe-s de clinique
Médecins-chef-fe-s et médecins adjoint-e-s	83	VLSS Valitas	Primauté des cotisations	Fondation commune pour médecins-chef-fe-s et médecins adjoint-e-s

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Engagements envers des institutions de prévoyance		
Cotisations	2 358 129	261 215

Réserves de cotisations de l'employeur (RCE)

	Valeur nominale	Renonciation d'utilisation	Bilan	Constitution	Bilan	Résultat de RCE dans charges de personnel	
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	2025	31.12.2024	2025	2024
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Fondation de prévoyance CHB	800 000	–	800 000	204 181	1 004 181	204 181	–
Baloise Assurance SA	135 363	–	135 363	286 809	422 172	–81 354	–133 920
ASMAC	204 734	–	204 734	–	–	–	–
Total	935 363	–	935 363	490 990	1 426 353	122 827	–133 920

Avantage / engagement économique et charges de prévoyance

	Couverture selon Swiss GAAP RPC 26	Part économique en faveur de l'entreprise	Modification avec incidence sur le résultat	Cotisations délimitées sur la période	Charges de prévoyance dans charges de personnel
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	2025	2025
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Fondation de prévoyance CHB	–	–	–	–	11 781 171
ASMAC	–	–	–	–	1 437 891
VLSS Valitas	–	–	–	–	52 617
Baloise Assurance SA	–	–	–	–	172 920
Total	–	–	–	–	13 444 599

¹⁾ Les chiffres au 31.12.2025 sont encore provisoires. Le degré de couverture provisoire se monte à 120,5% (au 31.12.2024 effectif à 119,3%).

²⁾ Le taux de couverture provisoire au 31.12.2025 de l'ASMAC s'élève à 116,4% et celui de l'VLSS Valitas à 100,6% (au 31.12.2024, le taux effectif de l'ASMAC est de 115,9% et celui de l'VLSS Valitas de 100,86%).

19

Matériel médical d'exploitation

	2025	2024
	CHF	CHF
Médicaments	23 015 217	21 438 240
Implants	5 515 140	5 755 076
Matériel, instruments, ustensiles et textiles	16 050 815	14 129 881
Produits chimiques et réactifs	2 835 462	3 503 556
Prestations tierces médicales, diagnostiques et thérapeutiques	13 681 358	10 994 659
Autre matériel médical d'exploitation	76 379	605 444
Total	61 174 371	56 426 856

20

Autres charges pour biens et services

Produits alimentaires	2 489 804	2 348 922
Charges de ménage	2 880 764	2 845 510
Charges d'entretien et de réparation	5 595 734	5 450 163
Charges d'utilisation des installations	1 239 892	1 589 268
Charges d'énergie et d'eau	2 896 761	3 093 794
Charges d'administration et d'informatique	9 776 492	9 110 057
Autres charges liées aux patient-e-s	1 489 947	1 698 136
Autres charges non liées aux patient-e-s	3 186 517	3 545 858
Total	29 555 910	29 681 708

21

Résultat financier

Résultat de la société associée	-14 775	57 735
Total produits financiers	-14 775	57 735
Revenu d'intérêt	285 447	315 432
Total produits financiers	285 447	315 432
Perte sur la cession de participations	270 744	-
Autres charges financières	1 983 244	1 693 173
Total charges financières	2 253 988	1 693 173

22

Impôts

Impôts courants sur le revenu	485 144	184 566
Total	485 144	184 566

Les prestations de certains secteurs définis sont imposées. L'imposition s'effectue sur le principe d'un «Cost plus». La société ARB SA pour le service ambulancier dans la région de Bienne n'est pas imposée. Les autres sociétés filles cependant sont imposées au régime normal.

23

Justification des fonds propres

Capital actions

Le capital actions est réparti en 7750 actions nominatives de chacune 1000.00 francs; les actions sont entièrement libérées. Les actions sont assorties d'une restriction et sont la propriété du canton de Berne pour 99,75% et de la Fondation Wildermeth à Bienne pour 0,25%.

31.12.2025

CHF

31.12.2024

CHF

7 750 000

7 750 000

Réserves légales

Montant total des réserves légales et statutaires non distribuables

2 350 000

2 350 000

Informations supplémentaires

Raison de commerce, siège et forme juridique

Centre hospitalier Bienne SA, Biel/Bienne, société anonyme

Nombre de postes à plein temps

Nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle

1 467

1 399

Valeur résiduelle des dettes découlant d'opérations de crédit-bail assimilables à des contrats de vente et d'autres dettes résultant d'opérations de crédit-bail

Contrat de location Place de la Gare 2, Bienne

12 330 816

14 205 654

Location d'appareils médicaux en urologie

736 392

1 107 534

Contrat de leasing imprimantes/photocopieuses

104 502

139 336

13 171 709

15 452 524

Échus 2025

2 278 849

Échus 2026

2 277 867

2 278 849

Échus 2027

2 277 867

2 278 849

Échus 2028

1 864 841

1 864 841

Échus 2029

1 830 007

1 830 007

Échus 2030

1 830 007

1 830 007

Échus 2031

1 621 536

1 621 536

Échus 2032

979 724

979 724

Échus 2033

489 862

489 862

13 171 709

15 452 524

Créances de leasing

745 243

1 395 607

Dettes envers des institutions de prévoyance

2 358 129

261 215

Actifs avec restriction d'utilisation

Immobilisations en leasing

1 657 375

2 150 060

Dettes à long terme portant intérêts

Échus 1 à 5 ans

95 080 000

95 004 135

Informations supplémentaires

Produits dérivés

Dérivé	Contrepartie	Date contrat	Début	Fin	KCHF		EN %		KCHF		KCHF	
									ACTIFS	PASSIFS	ACTIFS	PASSIFS
					Nominal	Taux d'intérêt			Valeur 2025		Valeur 2024	
Couverture de taux	Banque Cantonale Zurichoise	14.07.22	30.06.28	30.06.38	25 000	2,31%			-	3 241	-	4 141
Couverture de taux	Banque Cantonale Zurichoise	20.03.23	30.06.28	31.12.52	75 000	1,83%			-	12 337	-	22 180
Total									-	15 577	-	26 321

L'opération de couverture de taux sert à assurer un taux d'intérêt fixe.
Les instruments pour la couverture de futurs flux de liquidités ne sont pas portés au bilan, mais publiés dans l'annexe aux comptes annuels jusqu'à la réalisation des futurs flux de liquidités.

Rapport sur les indemnités conformément à l'art. 51 LSH

(y c. dépenses de l'employeur justifiant des droits à des prestations de prévoyance)

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Indemnités au conseil d'administration		
Vanessa Banz Wüthrich, vice-présidente (jusqu'au 24.6.2024)	-	11 404
Hansulrich Blunier	16 896	21 168
Jörg Buser (sortie 24.6.2024)	-	9 575
Christoph Gygax, président à partir du 25.6.2024	60 158	41 413
Stefan Stefaniak, vice-président à partir du 25.06.2024	28 869	26 353
Thomas Straubhaar	22 207	21 370
Thomas von Burg, président (jusqu'au 24.6.2024)	-	27 938
Peter Kummer (entrée 25.06.2024)	24 111	9 101
Nathalie Koch (entrée 25.06.2024)	21 652	8 885
Total	173 893	177 206
Indemnités moyennes par membre du conseil d'administration (sans président)	22 747	23 755
Prêts ou crédits en cours	aucun	aucun

Taille et égalité des genres de l'organe de direction stratégique

Total conseil d'administration (nombre de têtes au 31.12.)	6	6
Nombre de femmes au conseil d'administration au 31.12.	1	1
Nombre d'hommes au conseil d'administration au 31.12.	5	5
Total conseil d'administration	6	6

(nombre de têtes en tenant compte des changements durant l'année)

31.12.2025 31.12.2024

CHF

CHF

Informations supplémentaires

Indemnités au comité directeur

(y c. dépenses de l'employeur justifiant des droits à des prestations de prévoyance)

Total des indemnités	4 128 836	4 381 220
Indemnités du CEO	453 223	436 362
Indemnités moyennes par membre du comité directeur, y c. CEO	317 603	347 165
Prêts ou crédits en cours	aucun	aucun
Total comité directeur (nombre de têtes au 31.12.)	11	13
Nombre de femmes au comité directeur au 31.12.	4	5
Nombre d'hommes au comité directeur au 31.12.	7	8

Total comité directeur	11,2	12,6
-------------------------------	-------------	-------------

(équivalent plein temps en tenant compte des changements durant l'année)

Fondation de prévoyance du Centre hospitalier Bienne SA

Taux de couverture (2025 provisoire)	120,50%	117,0%
Taux technique	2,0%	2,0%
Taux de conversion à l'âge de 64 / 65 ans	5,09% / 5,24%	5,09% / 5,24%

Transactions significatives avec les parties liées

Actionnaire canton de Berne

Produits envers les patient-e-s	68 375 331	66 042 967
Autres prestations canton	6 341 853	815 662
Contrat de prestations supplémentaires avec le canton	5 081 816	3 389 648
Créances au 31.12.	10 243 798	7 286 305
Créance de contribution de restructuration au 31.12.	78 000 000	78 000 000

Événements postérieurs à la clôture du bilan

Les comptes annuels ont été approuvés le 20 avril 2026 par le conseil d'administration.
Aucun événement susceptible de porter véritablement atteinte aux comptes annuels ne s'est produit jusqu'à cette date après la clôture du bilan.



Rapport de l'organe de révision



Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de Centre hospitalier Bienne SA, Biel/Bienne

Rapport sur l'audit des comptes consolidés

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Centre hospitalier Bienne SA et ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2025, le compte de résultat consolidé, le flux de trésorerie consolidé et le tableau des fonds propres consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 33 à 55) donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2025, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, 3011 Bern
+41 58 792 75 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG est membre du réseau mondial PwC, un réseau de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG

Yvonne Burger
Experte-révisseuse agréée
Révisseuse responsable

Suzana Dušej

Bern, le 20 avril 2026

MEDIN
au Lac

Bienvenue
Willkommen

Accueil
Empfang

Heures d'ouverture
Öffnungszeiten

Montag - Freitag 08h00 - 18h00
Lundi - vendredi 08h00 - 18h00















Comptes annuels

Compte de résultat

Code des obligations

		2025	2024
	Chiffre dans l'annexe	CHF	CHF
Produits envers les patient-e-s	2.14	246 566 886	237 833 126
Autres produits	2.15	20 407 799	17 666 802
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		266 974 684	255 499 928
Variation des traitements en cours / prestations non facturées		-13 899	17 509
Produits d'exploitation		266 960 785	255 517 437
Matériel médical d'exploitation	2.16	52 460 059	48 163 355
Charges des produits alimentaires		2 478 367	2 337 079
Autres charges liées aux patient-e-s		1 393 762	1 698 136
Charges de matériel et de prestations de services		56 332 187	52 198 570
Charges salariales		144 018 465	138 301 777
Charges sociales		24 533 161	24 147 411
Autres charges du personnel		3 086 495	2 564 758
Charges du personnel		171 638 122	165 013 946
Charges de ménage		2 856 522	2 817 717
Entretien et réparations		5 388 572	5 227 771
Charges d'utilisation des installations		3 706 774	3 821 835
Charges d'énergie et d'eau		2 896 761	3 093 794
Charges d'administration et d'informatique		9 342 730	9 294 067
Autres charges non liées aux patients		2 941 229	3 462 318
Autres charges d'exploitation		27 132 587	27 717 501
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		11 857 889	10 587 420
Amortissements et corrections de valeur sur actifs immobilisés	2.17	8 878 197	8 579 768
Résultat d'exploitation avant impôts et intérêts (EBIT)		2 979 692	2 007 652
Produits financiers		401 341	1 775 735
Charges financières		-1 866 196	-1 682 664
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)		1 514 836	2 100 724
Bénéfice de l'exercice avant impôts		1 514 836	2 100 724
Impôts directs		-23 133	-10 566
Bénéfice de l'exercice		1 491 703	2 090 158

Bilan

Code des obligations

		31.12.2025	31.12.2024
	Chiffre dans l'annexe	CHF	CHF
Actifs			
Trésorerie		32 047 363	22 578 895
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	2.1	48 786 739	45 409 482
Autres créances à court terme	2.2	2 411 146	1 955 664
Stocks et prestations de services non facturées	2.3	7 123 935	7 317 396
Actifs de régularisation		2 710 347	2 294 220
Actif circulant		93 079 530	79 555 657
Immobilisations financières	2.4	3 483 231	2 893 838
Participations	2.5	4 309 167	2 376 167
Immobilisations corporelles	2.6	85 620 830	87 529 926
Immobilisations incorporelles	2.7	3 173 541	3 009 022
Actif immobilisé		96 586 769	95 808 952
Total Actifs		189 666 300	175 364 609
Passifs			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	2.8	11 841 887	7 342 674
Dettes à court terme portant intérêt	2.12	20 454 564	10 756 533
Autres dettes à court terme	2.9	4 450 125	3 229 704
Provisions	2.11	867 772	1 487 964
Passifs de régularisation	2.10	6 284 986	7 408 851
Capitaux étrangers à court terme		43 899 334	30 225 726
Dettes à long terme portant intérêt	2.12	95 380 679	95 639 074
Autres dettes à long terme	2.13	1 660 370	1 905 353
Provisions	2.11	622 857	983 100
Capitaux étrangers à long terme		97 663 906	98 527 525
Capitaux étrangers		141 563 240	128 753 251
Capital social		7 750 000	7 750 000
Réserve légale issue du bénéfice		2 350 000	2 350 000
Réserves facultatives issues du bénéfice		36 511 356	34 421 199
Perte / bénéfice de l'exercice		1 491 703	2 090 158
Capitaux propres		48 103 059	46 611 357
Total Passifs		189 666 300	175 364 609

Annexe aux comptes annuels

1. Principes régissant l'établissement des comptes annuels

1.1 Généralités

Les comptes annuels présentés au 31.12.2025 sont établis selon les dispositions du droit comptable suisse (art. 957 ss CO). Suite à l'établissement de comptes de groupe selon Swiss GAAP RPC et selon art. 961 d CO, il est renoncé à la publication d'un tableau des flux de fonds ainsi qu'aux informations complémentaires à l'annexe aux comptes annuels.

Les principes d'évaluation essentiels sont présentés ci-après.

1.2 Créances

Les créances sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur économiquement nécessaires. La détermination de cette correction de valeur repose sur des valeurs empiriques (les créances échues de plus de 180 jours font l'objet d'une correction de valeur de 80% à 100% pour les factures aux patients et 50% pour les factures aux garants). Les créances non récupérables sont amorties sous forme de perte.

1.3 Stocks et prestations de services non facturées

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition ou de revient, ou, si ceux-ci sont inférieurs, à la valeur nette du marché. Les coûts d'acquisition ou de revient comprennent l'ensemble des dépenses entrant dans la valeur jusqu'au lieu de stockage (coût complet). La comptabilisation de la valeur s'effectue selon la méthode des coûts moyens. Les articles non courants font l'objet d'une correction de valeur.

L'évaluation des prestations terminées mais pas encore facturées pour des patients sortis s'effectue au montant de la facture qui a été facturé durant la nouvelle année.

L'évaluation des traitements débutés (prestations en partie fournies) s'effectue à la valeur du produit attendue au prorata pour les prestations déjà fournies. La détermination des traitements en cours est réalisée sur la base de valeurs statistiques empiriques de l'année 2025.

1.4 Immobilisations financières et participations

Les immobilisations financières et les participations sont portées au bilan au coût d'acquisition, déduction faite de la correction de valeur requise. Les prêts sont évalués aux valeurs nominales, en considération des risques de solvabilité.

1.5 Immobilisations corporelles

L'évaluation des immobilisations corporelles s'effectue au maximum des coûts d'acquisition ou de revient, déduction faite des amortissements économiquement nécessaires. Les contributions du canton à l'acquisition d'immobilisations sont déduites de la valeur d'acquisition.

Les amortissements s'effectuent de façon linéaire sur la durée d'utilisation économique. Les durées d'utilisation pour les différentes catégories d'immobilisations sont conformes aux directives REKOLE® sur la comptabilité analytique de l'hôpital, soit:

Terrains:

→ pas d'amortissement

Bâtiments:

→ 33 1/3 ans

Installations dans les bâtiments:

→ 20 ans

Mobilier et équipements:

→ 10 ans

Installations médicales:

→ 8 ans

Véhicules:

→ 5 ans

Machines de bureau et système de communication, matériel informatique:

→ 4 à 5 ans

1.6 Leasing

Les immobilisations corporelles en leasing («financial leasing») sont activées et amorties selon la même durée d'utilisation que les propres immobilisations. Les créances de leasing sont présentées dans les fonds étrangers.

1.7 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont des valeurs incorporelles acquises qui englobent exclusivement des logiciels informatiques (prestations de conseil externes et licences). Elles sont évaluées au coût d'acquisition et amorties de façon linéaire sur la durée d'utilisation de 3 à 4 ans.

1.8 Provisions

(à court et long terme)

Des provisions sont constituées lorsqu'un événement survenu par le passé entraîne un engagement probable motivé et dont le montant et/ou l'échéance peuvent être estimés bien qu'ils soient incertains. L'évaluation de la provision repose sur l'estimation de la sortie de fonds pour l'accomplissement de l'engagement.

1.9 Fonds

Les fonds financent certaines tâches déterminées pour lesquels des comptes distincts doivent être tenus.

1.10 Saisie du chiffre d'affaires

Les produits résultant de prestations sont saisis lorsque la prestation est fournie, que le montant des produits et les coûts peuvent être déterminés de façon fiable. Après l'encaissement de la prestation, il s'ensuit un flux de liquidités.

2. Indications, classification et explications des positions au bilan et au compte de résultat

31.12.2025 31.12.2024
CHF CHF

2.1 Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services

Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services envers des tiers	41 252 519	40 358 177
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services envers l'actionnaire / canton	9 822 220	7 286 305
Corrections de valeur	-2 288 000	-2 235 000
Total	48 786 739	45 409 482

2.2 Autres créances à court terme

Autres créances envers des tiers	1 360 916	1 207 356
Autres créances envers des filiales	1 050 230	748 309
Total	2 411 146	1 955 664

2.3 Stocks et prestations de services non facturées

Pharmacie	1 298 343	1 288 137
Logistique	2 284 254	1 559 147
Matériel médical d'exploitation	1 911 559	2 124 429
Médicaments	4 156	469
Implants et pansements	731 116	776 209
Combustibles, y c. réserve de secours	81 289	382 006
Autres stocks	80 908	79 790
Correction de valeur	-777 000	-416 000
Total stocks	5 614 625	5 794 187

Prestations ambulatoires non facturées	–	–
Traitements en cours prestations stationnaires	1 509 310	1 523 209
Total prestations de services en cours et non facturées	1 509 310	1 523 209

Total stocks et prestations de services non facturées	7 123 935	7 317 396
--	------------------	------------------

2.4 Immobilisations financières

	Titres et créances	Prêt aux sociétés associées	Total
	CHF	CHF	CHF
Coûts d'acquisition			
État au 01.01.2024	1 083 233	1 900 000	2 983 233
Entrées	2 278	1 300 000	1 302 278
Sorties	-15 643	-596 031	-611 674
État au 31.12.2024	1 069 869	2 603 969	3 673 838
Amortissements et corrections de valeur			
État au 01.01.2024	250 000	530 000	780 000
Entrées	-	-	-
Sorties	-	-	-
État au 31.12.2024	250 000	530 000	780 000
Valeur comptable au 31.12.2024	819 869	2 073 969	2 893 838
Coûts d'acquisition			
État au 01.01.2025	1 069 869	2 603 969	3 673 838
Entrées	313	200 000	200 313
Sorties	-	-140 920	-140 920
État au 31.12.2025	1 070 182	2 663 049	3 733 231
Amortissements et corrections de valeur			
État au 01.01.2025	250 000	530 000	780 000
Entrées	-	-	-
Sorties	-	-530 000	-530 000
État au 31.12.2025	250 000	-	250 000
Valeur comptable au 31.12.2025	820 182	2 663 049	3 483 231

2.5 Participations

	Participations	Total
	CHF	CHF
Coûts d'acquisition		
État au 01.01.2024	2 099 667	2 099 667
Entrées	376 500	376 500
Sorties	-100 000	-100 000
État au 31.12.2024	2 376 167	2 376 167
Amortissements et corrections de valeur		
État au 01.01.2024	-	-
Entrées	-	-
Dissolution corrections de valeur	-	-
État au 31.12.2024	-	-
Valeur comptable au 31.12.2024	2 376 167	2 376 167
Coûts d'acquisition		
État au 01.01.2025	2 376 167	2 376 167
Entrées	2 033 000	2 033 000
Sorties	-100 000	-100 000
État au 31.12.2025	4 309 167	4 309 167
Amortissements et corrections de valeur		
État au 01.01.2025	-	-
Entrées	-	-
Dissolution corrections de valeur	-	-
État au 31.12.2025	-	-
Valeur comptable au 31.12.2025	4 309 167	4 309 167

Participations	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
ARB SA pour le secteur ambulancier de la région biennoise, Biel/Bienne		
Service de transport de malades et de blessé-e-s pour les secours dans la région de Bienne et environs		
Capital actions nominal	300 000	300 000
Taux de participation / part des voix	67%	67%
Valeur comptable	200 000	200 000
Praxis à la Gare SA, Biel/Bienne (ex Localmed Biel/Bienne SA)		
Exploitation de centres médicaux, y c. des pharmacies dans la région de Bienne et environs		
Capital actions nominal	600 000	600 000
Taux de participation / part des voix	100%	100%
Prix d'acquisition	620 000	620 000
Valeur comptable	620 000	620 000

Participations**31.12.2025****31.12.2024**

CHF

CHF

EndoDia SA, Biel/Bienne

Soins aux patient-e-s atteint-e-s de diabète et de maladies endocrinologiques, avec toutes les activités qui y sont liées

Capital actions nominal	100 000	100 000
Taux de participation / part des voix	71%	71%
Valeur comptable	454 774	454 774

Walk-in Lyss SA, Lyss

Exploitation d'un centre médical, y c. toutes les activités liées

Capital actions nominal	875 000	875 000
Taux de participation / part des voix	20%	20%
Valeur comptable	175 000	175 000

Pharmacie CHB SA, Biel/Bienne

Exploitation de pharmacies ainsi que la confection, le développement, la distribution resp. le commerce de médicaments ainsi que d'autres produits pharmaceutiques

Capital actions nominal	500 000	500 000
Taux de participation / part des voix	51%	51%
Valeur comptable	255 000	255 000

Au Cœur de Bienne SA, Biel/Bienne

Prise en charge à proximité du domicile des patient-e-s atteint-e-s de maladies cardiologiques

Capital actions nominal	400 000	400 000
Taux de participation / part des voix	51%	51%
Valeur comptable	204 000	204 000

Dolomed SA, Biel/Bienne

Prise en charge à proximité du domicile des patient-e-s en médecine de la douleur

Capital actions nominal	400 000	400 000
Taux de participation / part des voix	75%	100%
Valeur comptable	300 000	400 000

TCS Ambulance Services Mittelland SA, Biel/Bienne

Transports de malades et personnes handicapées ainsi que prestations d'autres services médicaux

Capital actions nominal	200 000	200 000
Taux de participation / part des voix	33%	33%
Valeur comptable	66 000	66 000

MEDIN Immobilien SA, Biel/Bienne, fondé le 24.06.2025

Gestion immobilière et gestion de logements

Capital actions nominal	2 000 000	–
Taux de participation / part des voix	100%	0%
Valeur comptable	2 000 000	–

SBBR Holding SA, Biel/Bienne

Exploitation d'une association Spitex pour le suivi et les soins à domicile

Capital actions nominal	100 000	–
Taux de participation / part des voix	33%	0%
Valeur comptable	33 000	–

2.6	Immobilisations corporelles	Biens immobiliers	Installations fixes	Biens mobiliers	Immobilisations médico-techniques	Immobilisations informatiques	Immobilisations corporelles en construction	Total immobilisations corporelles
		CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
		Coûts d'acquisition						
	État au 01.01.2024	116 952 244	64 217 412	11 386 360	40 344 004	3 558 206	14 877 767	251 335 992
	Entrées	14 037 096	2 346 197	1 069 453	5 093 681	653 496	2 248 297	25 448 219
	Sorties	–	–	–2 640 067	–1 124 856	–	–	–3 764 922 1) 2)
	Reclassification	6 215 405	1 676 368	–	1 359	–51 632	–8 289 380	–447 880
	État au 31.12.2024	137 204 745	68 239 977	9 815 746	44 314 189	4 160 069	8 836 683	272 571 409

Amortissements et corrections de valeur

	État au 01.01.2024	92 455 280	51 766 990	9 726 460	24 878 650	2 514 376	–	181 341 756
	Amortissements ordinaires	692 483	1 072 505	349 221	3 477 155	415 245	–	6 006 609
	Amortissements extraordinaires	1 145 168	286 292	–	–	–	–	1 431 460
	Sorties	–	–	–2 640 067	–1 098 276	–	–	–3 738 343
	État au 31.12.2024	94 292 932	53 125 787	7 435 615	27 257 529	2 929 621	–	185 041 483
	Valeur comptable au 31.12.2024	42 911 813	15 114 190	2 380 131	17 056 660	1 230 449	8 836 683	87 529 926

Coûts d'acquisition

	État au 01.01.2025	137 204 745	68 239 977	9 815 746	44 314 189	4 160 069	8 836 683	272 571 409
	Entrées	59 657	51 808	501 705	2 591 005	24 004	2 876 550	6 104 729
	Sorties	–469	–	–747 882	–6 253 286	–	–	–7 001 637
	Reclassification	21 419	22 082	–	–	–	–43 500	– ¹⁾
	État au 31.12.2025	137 285 352	68 313 866	9 569 569	40 651 908	4 184 073	11 669 733	271 674 501

Amortissements et corrections de valeur

	État au 01.01.2025	94 292 932	53 125 787	7 435 615	27 257 529	2 929 621	–	185 041 483
	Amortissements ordinaires	757 416	1 142 566	430 894	3 690 369	476 746	–	6 497 992
	Amortissements extraordinaires	817 977	204 494	–	–	–	–	1 022 472
	Sorties	–13	–	–737 019	–5 771 243	–	–	–6 508 276
	État au 31.12.2025	95 868 312	54 472 847	7 129 490	25 176 655	3 406 367	–	186 053 671
	Valeur comptable au 31.12.2025	41 417 040	13 841 019	2 440 079	15 475 254	777 706	11 669 733	85 620 830

¹⁾ Reclassification dans les immobilisations terminées. Les immobilisations en cours sont publiées en tant qu'immobilisations corporelles en construction jusqu'à la fin des travaux. L'attribution définitive n'est effectuée qu'à la fin du projet resp. lors de la mise en production.

²⁾ Reclassification dans les immobilisations incorporelles / immobilisations en cours de construction.

	2025	2024
	CHF	CHF
Valeurs résiduelles d'immobilisations corporelles subventionnées	10 733 307	13 798 508

2.7 Immobilisations incorporelles**Software**

CHF

Coûts d'acquisition

État au 01.01.2024	5 584 775
Entrées	1 431 643
Sorties	-885 718
Reclassification	447 880 ¹⁾
État au 31.12.2024	6 578 580

Amortissements et corrections de valeur

État au 01.01.2024	3 340 158
Amortissements	1 107 474
Sorties	-878 073
État au 31.12.2024	3 569 558

Valeur comptable au 31.12.2024**3 009 022****Coûts d'acquisition**

État au 01.01.2025	6 578 580
Entrées	1 558 892
Sorties	-
Reclassification	-
État au 31.12.2025	8 137 472

Amortissements et corrections de valeur

État au 01.01.2025	3 569 558
Amortissements	1 394 373
Sorties	-
État au 31.12.2025	4 963 931

Valeur comptable au 31.12.2025**3 173 541**¹⁾ Reclassification des immobilisations corporelles (immobilisations en cours de construction)**31.12.2025**

CHF

31.12.2024

CHF

2.8 Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services

Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services à des tiers	11 783 330	7 288 420
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services à des filiales	58 557	54 254
Total	11 841 887	7 342 674

31.12.2025 31.12.2024

CHF CHF

2.9 Autres dettes à court terme

Dettes envers des tiers	2 583 998	2 972 643
Dettes envers les institutions de prévoyance professionnelles	1 866 127	257 061
Total	4 450 125	3 229 704

2.10 Passifs de régularisation

Vacances dues	1 354 956	1 332 428
Heures supplémentaires dues	1 342 579	1 551 813
Délimitation coûts du personnel	653 723	978 470
Location reçue en avance	162 500	162 500
Factures de fournisseurs à recevoir / autres passifs de régularisation	2 771 228	3 383 640
Total	6 284 986	7 408 851

2.11 Provisions

	Risques tarifaires	Litiges	Gratification ancienneté	Total
	CHF 2)	CHF 1)	CHF	CHF
Valeur comptable au 01.01.2024	851 375	295 000	701 000	1 847 375
Constitution	1 199 889	–	–	1 199 889
Utilisation	–	–90 166	–121 663	–211 829
Dissolution	–50 000	–44 834	–269 537	–364 371
État au 31.12.2024	2 001 264	160 000	309 800	2 471 064
dont provisions à court terme	1 276 264	90 000	121 700	1 487 964
dont provisions à long terme	725 000	70 000	188 100	983 100
Valeur comptable au 01.01.2025	2 001 264	160 000	309 800	2 471 064
Constitution	329 600	22 762	461 924	814 286
Utilisation	–220 000	–57 762	–63 867	–341 629
Dissolution	–1 453 092	–	–	–1 453 092
État au 31.12.2025	657 772	125 000	707 857	1 490 629
dont provisions à court terme	657 772	58 000	152 000	867 772
dont provisions à long terme	–	67 000	555 857	622 857

¹⁾ Ces provisions concernent exclusivement les franchises des cas de responsabilité civile attendus.

²⁾ Pour l'année 2024, une provision supplémentaire a été constituée pour la sortie de fonds attendue en raison des risques tarifaires pour les années 2017 à 2022. En 2025, un accord a pu être trouvé à ce sujet.

2.12 Dettes portant intérêts

	Dettes financières	Dettes résultant d'opérations de crédit-bail	Total
	CHF	CHF	CHF
Valeur comptable au 01.01.2024	80 019 400	2 063 816	82 083 216
Nouveaux prêts / augmentation	25 000 000	–	25 000 000
Remboursement	–19 400	–668 209	–687 609
Valeur comptable au 31.12.2024	105 000 000	1 395 607	106 395 607
Échéance jusqu'à 1 année	10 000 000	756 533	10 756 533
Échéance supérieure à 1 année	95 000 000	639 074	95 639 074
Valeur comptable au 01.01.2025	105 000 000	1 395 607	106 395 607
Nouveaux prêts / augmentation	10 100 000	–	10 100 000
Remboursement	–10 000	–650 364	–660 364
Valeur comptable au 31.12.2025	115 090 000	745 243	115 835 243
Échéance jusqu'à 1 année	20 010 000	444 564	20 454 564
Échéance supérieure à 1 année	95 080 000	300 679	95 380 679

2.13 Autres dettes à long terme / fonds

	Fonds scientifiques	Dettes à long terme	Total
	CHF	CHF 1)	CHF
Valeur comptable au 01.01.2024	1 501 394	650 000	2 151 394
Apports	67 043	–	67 043
Prélèvements	–150 584	–	–150 584
Sorties	–	–162 500	–162 500
Valeur comptable au 31.12.2024	1 417 853	487 500	1 905 353
Valeur comptable au 01.01.2025	1 417 853	487 500	1 905 353
Apports	103 197	–	103 197
Prélèvements	–185 680	–	–185 680
Sorties	–	–162 500	–162 500
Valeur comptable au 31.12.2025	1 335 370	325 000	1 660 370

¹⁾ **Autres dettes à long terme**

Il est fait état ici de la partie à long terme d'une location reçue en avance.

2025

CHF

2024

CHF

2.14 Produits envers les patientes et patients

Prestations stationnaires	147 648 045	148 595 395
Prestations ambulatoires	100 091 866	90 380 517
Réduction de produits	–1 173 025	–1 142 785
Total	246 566 886	237 833 126

	2025	2024
	CHF	CHF

2.15 Autres produits

Contrat de prestations canton	5 081 816	3 389 648
Autres prestations du canton	2 213 431	815 662
Produits des loyers des sociétés filles	1 122 641	1 073 251
Prestations à des tiers	11 989 911	12 388 241
Total	20 407 799	17 666 802

2.16 Matériel médical d'exploitation

Médicaments	15 588 120	14 675 899
Implants	5 515 140	5 553 349
Matériel, instruments, ustensiles et textiles	14 763 600	12 864 806
Produits chimiques et réactifs	2 835 462	3 503 556
Prestations tierces médicales, diagnostiques, thérapeutiques	13 681 358	10 994 659
Autre matériel médical d'exploitation	76 379	571 086
Total	52 460 059	48 163 355

2.17 Amortissements et corrections de valeur sur actifs immobilisés

Amortissements des actifs immobilisés corporels	7 520 464	7 438 070
Amortissements des valeurs résiduelles lors de sorties des immobilisations corporelles	493 361	26 580
Amortissement des actifs immobilisés incorporels	1 394 373	1 107 474
Amortissements des valeurs résiduelles lors de sorties des immobilisations incorporelles	–	7 645
Reprise de la provision pour prêts	–530 000	–
Total	8 878 197	8 579 768

3. Informations supplémentaires

31.12.2025	31.12.2024
CHF	CHF

3.1 Raison de commerce, siège et forme juridique

Centre hospitalier Bienne SA, Biel/Bienne, société anonyme

3.2 Nombre d'employé-e-s à plein temps

Nombre d'employé-e-s à plein temps en moyenne	>250	>250
---	------	------

3.3 Valeur résiduelle des dettes découlant d'opérations de crédit-bail assimilables à des contrats de vente et d'autres dettes résultant d'opérations de crédit-bail

Contrat de location Place de la Gare 2, Bienne	12 330 816	14 205 654
Location d'appareils médicaux en urologie	736 393	1 107 534
Contrat de leasing imprimantes/photocopieuses	104 502	139 336
	13 171 711	15 452 524

3.4 Créances de leasing

745 243	1 395 607
----------------	------------------

3.5 Dettes envers des institutions de prévoyance

1 875 048	257 061
------------------	----------------

31.12.2025 31.12.2024

CHF CHF

3.6 Actifs avec restriction d'utilisation

Actifs avec restriction d'utilisation

Actifs immobilisés financiers (caution de loyer)	552 682	552 368
Immobilisation	1 657 375	2 150 060
Total	2 210 057	2 702 428

3.7 Produits dérivés

Dérivé	Contrepartie	Date contrat	Début	Fin	KCHF		EN %		KCHF		KCHF	
									ACTIFS	PASSIFS	ACTIFS	PASSIFS
					Nominal	Taux d'intérêt			Valeur 2025		Valeur 2024	
Couverture de taux	Banque Cantonale Zurichoise	14.7.22	30.6.28	30.6.38	25 000	2,31%			- 3 241		- 4 141	
Couverture de taux	Banque Cantonale Zurichoise	20.3.23	30.6.28	31.12.52	75 000	1,83%			- 12 337		- 22 180	
Total									- 15 577		- 26 321	

L'opération de couverture de taux sert à assurer un taux d'intérêt fixe.
Les instruments pour la couverture de futurs flux de liquidités ne sont pas portés au bilan, mais publiés dans l'annexe aux comptes annuels jusqu'à la réalisation des futurs flux de liquidités.

31.12.2025 31.12.2024

CHF CHF

3.8 Rapport sur les indemnités conformément à l'art. 51 LSH

(y c. dépenses de l'employeur justifiant des droits à des prestations de prévoyance)

Indemnités au conseil d'administration

Vanessa Banz Wüthrich, vice-présidente (jusqu'au 24.6.2024)	-	11 404
Hansulrich Blunier	16 896	21 168
Jörg Buser (sortie 24.6.2024)	-	9 575
Christoph Gygax, président à partir du 25.6.2024	60 158	41 413
Stefan Stefaniak, vice-président à partir du 25.06.2024	28 869	26 353
Thomas Straubhaar	22 207	21 370
Thomas von Burg, président (jusqu'au 24.6.2024)	-	27 938
Peter Kummer (entrée 25.06.2024)	24 111	9 101
Nathalie Koch (entrée 25.06.2024)	21 652	8 885
Total	173 893	177 206
Indemnités moyennes par membre du conseil d'administration (sans président)	22 747	23 755
Prêts ou crédits en cours	aucun	aucun

Taille et égalité des genres de l'organe de direction stratégique

Total conseil d'administration (nombre de têtes au 31.12.)	6	6
Nombre de femmes au conseil d'administration au 31.12.	1	1
Nombre d'hommes au conseil d'administration au 31.12.	5	5
Total conseil d'administration	6	6

(nombre de têtes en tenant compte des changements durant l'année)

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Indemnités au comité directeur		
(y c. dépenses de l'employeur justifiant des droits à des prestations de prévoyance)		
Total des indemnités	4 128 836	4 381 220
Indemnités du CEO	453 223	436 362
Indemnités moyennes par membre du comité directeur, y c. CEO	351 390	365 102
Prêts ou crédits en cours	aucun	aucun
Total comité directeur (nombre de têtes au 31.12.)	11	13
Nombre de femmes au comité directeur au 31.12.	4	5
Nombre d'hommes au comité directeur au 31.12.	7	8
Total comité directeur	11,2	12,6
(équivalent plein temps en tenant compte des changements durant l'année)		
Fondation de prévoyance du Centre hospitalier Bienne SA		
Taux de couverture (2025 provisoire)	120,5%	117,0%
Taux technique	2,0%	2,0%
Taux de conversion à l'âge de 64 / 65 ans	5,09% / 5,24%	5,09% / 5,24%

3.9 Événements postérieurs à la clôture du bilan

Les comptes annuels ont été approuvés le 20 avril 2026 par le conseil d'administration. Aucun événement susceptible de porter véritablement atteinte aux comptes annuels ne s'est produit jusqu'à cette date après la clôture du bilan.

	2025	2024
	CHF	CHF

Proposition du conseil d'administration au sens de l'art. 728 a al. 1 ch. 2 CO

Montant à disposition de l'assemblée générale		
Réserves facultatives issues du bénéfice	36 511 356	34 421 199
Bénéfice / perte de l'exercice	1 491 703	2 090 158
Total	38 003 059	36 511 357
Proposition concernant l'emploi des réserves		
Versement de dividendes	–	–
Affectation aux réserves légales	–	–
Affectation aux réserves facultatives	–	–
Report de réserves sur le nouvel exercice	38 003 059	36 511 357
Total	38 003 059	36 511 357



Rapport de l'organe de révision



Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de Centre hospitalier Bienne SA, Biel/Bienne

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Centre hospitalier Bienne SA (la société), comprenant le compte de résultat pour l'exercice clos au 31 décembre 2025, le bilan au 31 décembre 2025, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 66 à 79) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, 3011 Bern
+41 58 792 75 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG est membre du réseau mondial PwC, un réseau de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Sur la base de notre audit réalisé en vertu de l'art. 728a, al. 1, ch. 2, CO, nous confirmons que la proposition du Conseil d'administration est conforme à la loi suisse et aux statuts et nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG

Yvonne Burger
Experte-révisseuse agréée
Révisseuse responsable

Suzana Dušej

Bern, le 20 avril 2026